

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



[@amelaf](https://twitter.com/amelaf)

[@devillafranca](https://twitter.com/devillafranca)

Lunes 14 de septiembre de 2026

I.- Información General Relevante

Programas de Bienestar no son "dinero regalado": Sheinbaum

Omar Brito / Miguel Ángel Puértolas

(20260914), Milenio Diario, Política, PP-12, Nota Informativa

En Pachuca, Hidalgo, la presidenta Claudia Sheinbaum defendió los programas de Bienestar y rechazó que sean "dinero regalado", al presumir que en ese estado son más de un millón los beneficiados por la política social de la cuarta transformación. "Hay un expresidente que dice por ahí que los adultos mayores están recibiendo dinero regalado, que son unos flojos. ¿Sí saben quién es, verdad? ¿Saben qué le contestamos? Que para el pueblo de México los adultos mayores son héroes y heroínas de la patria, porque han dado la vida a sus familias, a sus comunidades y a la nación", expresó en el Domo de la Feria de Pachuca, como parte de su recorrido Honestidad y Resultados.

Con "Defensores", partidos burlan leyes electorales

Brenda Martínez / Diego Flores

(20260914), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

Morena y los partidos Acción Nacional y Revolucionario Institucional ya destaparon a los que de facto son sus candidatos para el proceso electoral 2026-2027 bajo las figuras de "coordinadores de Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional (Morena)", "defensa de la patria, la familia y la libertad (PAN)" y "defensores de México (PRI)", lo que califican expertos como violaciones al proceso electoral. Guadalupe Salmorán Vite, investigadora del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, coincidió con Ugalde sobre que esto es un "fenómeno reciente". Explicó que las coordinaciones fueron "inventadas" por Morena y han sido utilizadas en al menos dos ejercicios electorales previos y ya están siendo replicadas por otros partidos debido a "su grado de éxito y efectividad para posicionar liderazgos de cara a los comicios".

Piden confidencialidad a comisión de vigilancia

Misael Zavala

(20260914), El Herald de México, El país, PP-7, Nota Informativa

El Instituto Nacional Electoral (INE) hará obligatorio que consejeros y trabajadores relacionados con el proceso para verificar que candidatos no cuenten con relaciones con el narco firmen una cláusula de confidencialidad para evitar filtraciones de cualquier tipo de información sensible de los aspirantes a cargos de elección popular. Así, todos los integrantes de la Comisión de Verificación de Integridad de Candidaturas y el personal de apoyo del INE deberán firmar una cláusula de confidencialidad, por la cual se comprometen a guardar absoluta reserva de la información sobre los candidatos que se someterán a revisión de sus perfiles.

PAN y PRI, en el ocaso electoral

Ángel Cabrera

(20260914), 24 Horas, Nación, PP-3, Nota Informativa

El PAN y el PRI enfrentan un debilitamiento territorial rumbo a las elecciones de 2027. Ambos partidos no alcanzan el mínimo de tres mil militantes en siete entidades cada uno. El PRI incumple el parámetro en Baja California, BCS, Morelos, Oaxaca, Quintana Roo, San Luis Potosí y Tabasco. El PAN no alcanza la cifra en BCS, Campeche, Colima, Chiapas, Nayarit, Quintana Roo y Tabasco. Ambos coinciden en su debilidad en Baja California Sur, Quintana Roo y Tabasco. Movimiento Ciudadano también se encuentra cerca del mínimo legal de afiliación nacional. En contraste, PT, Morena y PVEM cumplen con el umbral en la mayoría de las entidades. Especialistas señalan que la pérdida de militantes refleja cambios en la participación política y no necesariamente menor capacidad electoral.

CJNG lava en energía y turismo; Chapitos, en minería y estéticas

Víctor Hugo Michel

(20260914), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Nota Informativa

En el lavado de dinero hay estrategias y preferencias: al Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) le gusta invertir en turismo y al de Sinaloa, los salones de belleza, centros de wellness y negocios de uñas. A los jaliscienses les atrae invertir en energía; a los sinaloenses, la minería. Cada uno de los dos grupos criminales más poderosos del país ha desarrollado su propia personalidad para blanquear capitales. El CJNG invierte en buena parte del país y tiene presencia tanto en el Pacífico como en el Golfo. Sinaloa concentra operaciones en su territorio. Pero también hay coincidencias y ambos grupos comparten algo muy marcado: aman Jalisco, Zapopan y Guadalajara para hacer negocios.

Pega al ISR empleo informal

Charlene Domínguez

(20260914), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Mientras el SAT busca exprimir a los causantes cautivos, el aumento en la informalidad laboral de los últimos años ha provocado que la participación del Impuesto Sobre la Renta (ISR) en los ingresos tributarios caiga al 52.2 por ciento, su menor nivel en 20 años para los primeros siete meses del año. En el mismo periodo del año pasado, la participación del ISR fue de 55.5 por ciento, según datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). En monto, la recaudación de ISR representó un billón 777 mil 427.5 millones de pesos, su mayor descenso para un lapso igual desde 2009. En un análisis, Banamex señaló que la informalidad laboral limita el potencial recaudatorio del ISR, al mantener estrecha la base gravable efectiva.

Esquivan padrón celular con eSIM de otros países

Olimpia Ávila

(20260914), Excélsior, Primera-Nacional, PP-14, Nota Informativa

Usuarios de telefonía celular en México hallaron en empresas extranjeras una forma de darle la vuelta al registro de líneas. En internet, diversas firmas ofrecen eSIM que brindan datos, usualmente ilimitados, sin necesidad de proporcionar información personal. En redes sociales, la empresa NadaNada promueve sus servicios con frases como "tu internet no necesita tu CURP" y ofrece una "eSIM extranjera de solo datos, sin registro, sin padrón, sin vincular nada a nadie. Sin CURP. Sin RFC. Sin Pasaporte. Sin fila", y con pagos anónimos mediante criptomonedas. Aunque el registro de línea telefónica fue aplazado y, finalmente, se determinó que fuera gradual, según el último dígito del número, en foros de internet usuarios aún preguntan por alternativas para no darse de alta.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Arranca etapa clave en compra consolidada de medicamentos: Amelaf

Judith Santiago

(20260914), El Economista, Empresas y Negocios,33,Nota Informativa

La industria farmacéutica entrará esta semana en una etapa decisiva de la compra consolidada de medicamentos, en la que se definirá una parte importante de la licitación correspondiente al periodo 2027-2028, consideró Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de la AMELAF. De acuerdo con el acta publicada por Birmex, 115 empresas están habilitadas para participar en las Ofertas Subsecuentes de Descuento (OSD), en las que se registran 657 claves susceptibles de oferta. Las OSD de la Licitación Pública Internacional Bajo Tratados electrónica LA-12NEF-012NEF001-T-218-2026 se llevarán a cabo los días 14, 15, 17 y 18 de septiembre, de las 08:00 a las 19:00 horas. Se realizará en modalidad descendente y sobre precio unitario.

Salud y Negocios / Puertas abiertas a fármacos de Brasil, ¿y la reciprocidad para mexicanos?

Maribel Ramírez Coronel

(20260914), El Economista, Empresas y negocios,PP-30,Columna

No es gratuita la preocupación de la industria farmacéutica nacional sobre el trato notoriamente preferencial que Cofepris está dando a laboratorios de Brasil al asegurarles grandes incentivos para venir a vender aquí sus productos médicos. Suena muy parecido a lo que sucedió el sexenio pasado que estuvo atrayendo a farmacéuticas de India. Pero antes no teníamos un Plan México promoviendo incentivos a la producción nacional de medicamentos y hablando de autosuficiencia en salud y de reducir la dependencia de medicamentos, vacunas e insumos del exterior. Ahora suena poco coherente esa generosa deferencia a laboratorios brasileños. (...) Directivos farmacéuticos mexicanos lo ven y no lo creen que desde México nos abrimos a capa y espada con notoria agilidad, y no le exigimos a Brasil el mismo trato. Tendría que ser suficiente motivo para que el sector se olvide de sus enfrentamientos y de una vez por todas se una ahora sí como gremio; Canifarma, ANAFAM, AMELAF, AMIIF, AMID y vean si realmente se dará y cómo la reciprocidad regulatoria con Brasil para aprovecharla al máximo. La próxima semana -del 21 al 23 de septiembre- llegará a México una delegación del sector productivo brasileño en salud. (...)

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Birmex

Gente Detrás del Dinero / Inician "Los Juegos del Hambre" en medicinas

Mauricio Flores

(20260914), La Razón, Negocios,16,Columna

Hoy Birmex inicia el proceso de compra de 767 claves médicas a través del mecanismo de subastas en reversa que el organismo encargado a Carlos Ulloa define pomposamente como Ofertas Subsecuentes de Descuento (OSD)... que no es otra cosa que "echar a pelear" a los laboratorios y distribuidores cuyos precios de oferta ya son conocidos (a través de un previo estudio de mercado) para que aprieten cada vez más sus cotizaciones. La obsesión de la Secretaría de Salud de David Kershenobich por "generar ahorros" ha llevado a fijar como tope los precios vigentes hace dos años y que en ellos se incluya la entrega a 420 almacenes. (...) Y es aquí donde empieza lo truculento: con precios asfixiantes y sin pagos, es muy factible que los proveedores nacionales desistan y se declaren desiertas las licitaciones de diversas claves... abasto que a ritmo de lambada abastecerían empresas foráneas. Vaya, no es casual la invitación de la (...)

IMSS-Bienestar

Exigen a IMSS Bienestar jeringas, batas...

Staff

(20260914), Reforma, Primera,PP-2,Nota Informativa

Médicos, residentes y trabajadores del Centro de Alta Especialidad "Dr. Rafael Lucio" marcharon para exigir al IMSS-Bienestar resolver el desabasto de insumos por el que han sido suspendidas cirugías. Inconformes por la falta de insumos y la postura del delegado del IMSS-Bienestar, Roberto Ramos Alor, médicos, residentes y trabajadores del Centro de Alta Especialidad (CAE) "Dr. Rafael Lucio" se manifestaron en Xalapa, Veracruz, para exigir a las autoridades una solución ante el desabasto que ha provocado, aseguraron, la suspensión de cirugías.

Marchan en Veracruz trabajadores del IMSS-Bienestar, por desabasto

Iván Sánchez

(20260914), La Jornada, Estados,27,Nota Informativa

En la séptima protesta de trabajadores del IMSS-Bienestar en el estado, del 31 de agosto a la fecha, ayer al menos 500 empleados de ese sistema de salud realizaron una marcha en la capital del estado para denunciar que persiste el desabasto de medicamentos y materiales. Con pancartas, lonas y consignas, médicos, residentes, enfermeras y personal administrativo, exigieron la destitución de Roberto Ramos Alor, coordinador estatal del IMSS-Bienestar. Reprocharon que carecen de jeringas, guantes, batas, papelería, medicamentos y material quirúrgico, lo que ha provocado la suspensión de cirugías y otros procedimientos. Felisa León, trabajadora social con 37 años de servicio, comentó que en ocasiones el personal coopera para comprar algunos materiales y atender las necesidades inmediatas.

[Veracruz: marcha el sector salud por desabasto de medicamentos e insumos en hospitales](#)

Iván Sánchez

(20260913), La Jornada Online, Estados,,Nota Informativa

Personal y familias marcharon por las calles de Veracruz hacia las oficinas estatales para exigir solución inmediata al severo desabasto de medicamentos e IMSS-Bienestar, denunciando la carencia de insumos básicos y material quirúrgico esencial en los nosocomios regionales. Las manifestaciones de protesta urgieron a las autoridades de salud a abastecer de manera integral las clínicas para evitar la paralización de cirugías y garantizar la atención gratuita prometida. La movilización gremial acusó que las deficiencias administrativas actuales impactan de forma crítica en los tratamientos médicos.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

WEB

[Confían las farmacéuticas en que el gobierno liquide deuda de 13 mil mdp](#)

Alejandro Alegría

(20260913), La Jornada Online, Economía,,Nota Informativa

El gobierno mexicano aún mantiene deudas con la industria farmacéutica por un monto entre 12 mil y 13 mil millones de pesos, principalmente correspondientes a las compras de medicamentos de 2025 y 2026. No obstante, el sector mantiene confianza en que los adeudos se liquiden en el corto plazo, señaló Rafael Gual, director general de la Canifarma. En entrevista con La Jornada, Gual explicó que se han llevado a cabo numerosas mesas de conciliación con la industria para revisar las facturas pendientes y se ha logrado avanzar en los pagos de 2025 y 2026. Respecto a los adeudos de 2024 y anteriores, Gual reconoció que persisten, pero se espera que sean revisados y liquidados.

Otras Organizaciones del Sector

[Activo Empresarial / Amador-empresarios y deducciones: Pfizer, 75 años, vacunas y GLP-1](#)

José Yuste

(20260914), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

(...) Pfizer se ha transformado de manera interesante. De ser la empresa de los blockbuster, aquellos productos que vendían mil millones de dólares, como Lipitor o Viagra, dirigió sus baterías a las nuevas necesidades y tendencias, desde vacunas hasta los GLP-1. Pfizer está cumpliendo 75 años en México, y lo hace convencida de que es un mercado donde hay que estar, donde hay que producir y donde debe profundizar su arraigo. Está estrenando a un mexicano para su dirección, Juan Luis Morell, quien trae bajo el brazo nuevos paquetes de vacunas. De hecho, estrenan en México tres vacunas, que llegarán al sistema público de salud. (...) En primer lugar, la de covid-19 la actualizan y como novedad ya no necesita de ultracongelación como fue en el 2020. (...) También traen la vacuna de neumococo, pediátrica y para mayores de 60 años.

Dividendos

Sin autor

(20260914), El Heraldo de México, Mercados,16,Columna

(...) Yaneth Giha, directora ejecutiva de Fifarma, y Raquel Sorza Ocaña, directora de Políticas en Salud, compartieron una perspectiva regional en la que destacaron la importancia de que México cuente con reglas claras, así como con un ecosistema sólido de propiedad intelectual, para generar confianza y atraer innovación.

Desplegado / Marzam

Sin autor

(20260914), Reforma, Primera,17,Desplegado

A nuestros proveedores, clientes, instituciones financieras y al mercado farmacéutico privado de México. Grupo Comercial e Industrial Marzam informa lo siguiente: Primero. El cambio de control accionario de Marzam fue debidamente autorizado por el Pleno de la Comisión Nacional Antimonopolio. Segundo. Mediante acuerdo de 8 de abril de 2026, la Secretaría Técnica de la Comisión Nacional Antimonopolio tuvo por acreditado el cierre de la operación. Tercero. La declaratoria de nulidad de la compraventa de acciones, promovida por Nueva Tierra Finance B.V. ante un juzgado civil local de la Ciudad de México, ha quedado suspendida y sin efectos. Cuarto. En consecuencia, Marzam opera con absoluta normalidad. Su estructura accionaria, órganos de administración y relaciones comerciales, financieras y contractuales se encuentran plenamente vigentes.

Balance semanal

Sin autor

(20260914), El Economista, Termómetro Económico,25,Columna

(...) LAB La empresa de cuidado personal y medicamentos de venta libre, Genomma Lab terminó la semana con una caída de 2.85%, 13.01 a 12.64 pesos por acción. En lo que va del año cae 29.35 en el valor de sus títulos. (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260914), Reforma, Primera - Opinión,12,Columna

Lo que podría haber sido un chisme más que circula en redes sociales, terminó tomando seriedad por la respuesta del gobernador morenista de Puebla, Alejandro Armenta. La versión que comenzó a correr ayer fue que al mandatario estatal, como a muchos otros políticos de Morena, le había sido cancelada la visa para Estados Unidos. Sin embargo, el desmentido de su oficina provocó que se desataran las especulaciones. Y es que el comunicado oficial del gobierno poblano "desmiente"... no que a Armenta se la hayan quitado, sino que él esté enterado... O lo que es lo mismo: puede que sí, pero mejor no averiguamos (...)

Trascendió

Sin autor

(20260914), Milenio Diario, Opinión,2,Cartón

Que el alcalde de NY, Zohran Mamdani, encabezó este domingo el desfile conmemorativo de la Independencia de México que cada año organizan los paisanos en el barrio de Sunset Park, en Brooklyn, con lo cual el político estadounidense que profesa el islam ratificó su propuesta de tener una ciudad abierta y respetuosa con los migrantes, además de reconocer las aportaciones de la comunidad nacional a esa urbe (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260914), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que, por lo que se ha visto recientemente, tarde o temprano el senador Armando Melgar tendrá que dejar la bancada del Partido Verde, donde su presencia es cada vez más incómoda. Aunque el líder de la bancada verde en el Senado, Manuel Velasco, asegura que hay libertad de opinión en su grupo, el senador Melgar actúa más como un miembro de la oposición que como un integrante del movimiento de la autollamada Cuarta Transformación (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260914), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

En la ceremonia por el 179 aniversario de la Gesta Heroica de los Niños Héroes, el secretario de la Defensa, Ricardo Trevilla, refrendó la lealtad de las Fuerzas Armadas a la presidenta Claudia Sheinbaum y a las instituciones civiles. Ahí estuvieron Raymundo Morales, titular de Marina; Raúl Bolaños e Higinio Martínez, presidentes de las mesas directivas de Diputados y del Senado; Hugo Aguilar, presidente de la Corte; Rosa Icela Rodríguez (Segob), Ernestina Godoy (FGR) y la jefa de Gobierno, Clara Brugada (...)

Rayuela

Sin autor

(20260914), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Ya no estarán solos: han encontrado un nuevo hermano en la más importante autoridad en la ciudad de NY, Zohran Mamdani, alcalde y defensor de los derechos de todo migrante, principalmente mexicanos.

Rozones

Sin autor

(20260914), La Razón, Primera,2,Columna

** Y hablando de dos procesos que a Morena se le suelen complicar, porque está más que claro que compiten aspirantes con peso político relevante, resulta que ayer se anunció que este día se conocerán las encuestas aplicadas en Guerrero y Michoacán para definir quién será el coordinador de la defensa de la transformación y la soberanía y, posteriormente, candidato a la gubernatura. Se tiene previsto que hoy a las 14:00 horas se conozca a quién finalmente se le cuadraron los astros para dirigir los destinos de la primera de las dos entidades, y tres horas más tarde, a las 17:00, se conocerá quien correrá por la segunda (...)

Estrictamente Personal / Fraude patriota en la cocina del '27

Raymundo Riva Palacio

(20260914), El Financiero, Nacional,40,Columna

El 6 de junio de 2027 se ponen en juego 19 mil 609 puestos de elección popular, en lo que será la elección más grande en la historia de México. No será como las que hemos conocido durante los últimos 30 años, sino como eran antes, tramposas, fraudulentas, asimétricas, inequitativas y con órganos electorales para que, si las cosas no salen como quieren los mandamases de la "4T", intervengan y cambien los resultados (...) Todas las encuestas, las manipuladas en Palacio Nacional y las independientes, apuntan a una victoria general de Morena, que tiene votos de sobra para conservar el poder. Pero no le basta tener la mayoría simple en el Congreso o la mayor parte de las gubernaturas (...) México se encuentra en un proceso de erosión institucional y retroceso hacia prácticas hegemónicas, que ha venido documentándose en los últimos años en la literatura académica y el periodismo (...)

Jaque Mate / Árbitro capturado

Sergio Sarmiento

(20260914), Reforma, Primera - Opinión,12,Columna

No era necesario regresar a 1988, cuando Manuel Bartlett era secretario de Gobernación y presidente de la Comisión Federal Electoral; el nuevo régimen de partido hegemónico está logrando las mismas ventajas tras simplemente capturar a los árbitros electorales. Tanto el Instituto Nacional Electoral como el Tribunal Electoral respaldan hoy cualquier decisión que beneficie a la 4T. El Consejo General del INE ha aceptado la validez de las "boletas planchadas", que aparecen sin doblez en las urnas pese a que físicamente no pudieron haber sido introducidas por la ranura superior. Antes, estas boletas se anulaban en automático, porque no podían provenir legalmente de los electores. Ahora serán enviadas al consejo distrital, que decidirá si las cuenta o no, sin que se hayan definido los criterios para la decisión

La cortecita

Denisse Dresser

(20260914), Reforma, Primera - Opinión, 13, Artículo

Llegaron con bastones de mando, sahumeros, discursos sobre el pueblo y una promesa grandilocuente: refundar la justicia. Un año después, la "nueva" Suprema Corte celebra su aniversario proclamando que imparte justicia "real y verdadera". Pero detrás de la ceremonia, la retórica y la autocomplacencia aparece una realidad menos majestuosa. Una Corte nacida de una elección cuestionada, más lenta que su antecesora, menos transparente de lo que presume, atravesada por pleitos internos y todavía incapaz de demostrar lo esencial: su independencia. No tenemos una nueva Suprema Corte. Tenemos una cortecita. Chiquita, encogida, ínfima. Cortecita desde su origen. Basta recordar cómo llegaron quienes hoy se proclaman depositarios de la voluntad popular. En la elección judicial participó apenas alrededor del 13 por ciento del electorado. Los nueve ministros ganadores aparecieron en los famosos "acordeones" que indicaban por quién votar (...) Y después llegó la realidad cotidiana. Hugo Aguilar presume que abatieron el rezago heredado y que "no hay rezago, no hay ineficiencia". Los datos comparables cuentan otra historia (...)

365 días / Siete años tirados a la basura

Ciro Gómez Leyva

(20260914), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Hay realidades que no pueden cargársele por completo a un gobierno. Pero si ese gobierno se presenta como el gran régimen transformador que todo lo puede, el señalamiento de su responsabilidad en un fracaso tan grave es inevitable. La 4T prometió que México dejaría atrás su larga era de impunidad. La Encuesta Nacional de Victimización, elaborada por el Inegi y dada a conocer a finales de semana, demostró que, lejos de eso, la impunidad sigue campeando. Cuando López Obrador asumió el poder, en 2018, los mexicanos sólo denunciaban uno de cada diez delitos de los que eran víctimas; y apenas uno de cada 100 ilícitos terminaba con una acción de la autoridad en favor del denunciante. Es la misma cifra que arrojó la Encuesta al medir el año 2025: 9.6% de los delitos fueron denunciados y sólo 1% de los denunciantes obtuvo algún resultado: recuperó sus bienes, logró que se detuviera a los delincuentes o recibió la reparación del daño.

Astillero

Julio Hernández López

(20260914), La Jornada, Política, CP-8, Columna

Dos personajes con especial relevancia en el sexenio obradorista fueron expuestos negativamente (...) El gobernador de Chiapas, Eduardo Ramírez Aguilar, hizo el viernes pasado una radiografía de los avances en materia de seguridad pública (...) que, en realidad, fue una acusación pública del abandono (...) del ejercicio de gobierno por parte de su antecesor, Rutilio Escandón Cadenas. Escandón Cadenas prolongó en Chiapas el terrorífico dominio criminal de La Barredora de Tabasco y otros grupos criminales (...) Cinco días después de terminar su perniciosa administración (...) fue premiado por la presidenta Sheinbaum con un consulado general relevante: Miami, Florida (...) Sheinbaum informó (...) que le había pedido a Octavio Romero Oropeza (...)

Capitanes

Sin autor

(20260914), Reforma, Negocios,3,Columna

En donde seguramente tendrán una agenda atareada en plenas fiestas patrias es en la Secretaría de Economía, dependencia que está a cargo de Marcelo Ebrard. En plena semana con un día festivo en México, la dependencia y la comisión encargada de la revisión del T-MEC tendrán que adelantar trabajos para la cuarta ronda de revisión del acuerdo comercial con Estados Unidos. Aunque de manera oficial todavía no se anuncia la fecha de trabajos entre representantes comerciales mexicanos y estadounidenses, las reuniones están previstas para la semana del 21 al 25 de septiembre en Washington, un destino del que Ebrard ya acumula millas de viajero frecuente. Entre los temas principales de esta nueva ronda de pláticas se mantendrán los aranceles de la Sección 232 que se aplican a los sectores automotriz y siderúrgico (...)

De Jefes

Sin autor

(20260914), El Financiero, Empresas,19,Columna

(...) CEF&RP desarrolló una plataforma tecnológica capaz de diagnosticar en cinco minutos el nivel de riesgo reputacional de empresas en México y Latinoamérica. La herramienta evalúa la preparación corporativa frente a escenarios que amenacen su reputación, la seguridad de las personas o la continuidad del negocio. El diagnóstico se basa en una metodología propia alineada con estándares internacionales como la norma ISO 22361:2022 y opera mediante una sesión en línea coordinada por un consultor sénior, generando un reporte ejecutivo automático con perfiles de riesgo y una ruta crítica de acción. La iniciativa responde al incremento global de contingencias (...) 2025, que contabilizó más de 1.23 millones de noticias sobre crisis, un alza de 8 por ciento anual (...)

Cuenta Corriente / El siguiente paso comienza en casa

Alicia Salgado

(20260914), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Incentivar la capacidad de los inversionistas institucionales de colocar una mayor parte del capital que administran pasa por revisar la cantidad de vehículos especializados que ofrece el mercado bursátil mexicano. La cuantía de recursos permitiría suponer que existe capacidad de inversión, pero o faltan vehículos o hay que revisar legal y regulatoriamente los existentes para que existan plataformas con capital privado que coinviertan con los inversionistas institucionales, lo mismo en pequeñas empresas que en grandes proyectos de infraestructura públicos (...) De acuerdo con cifras del Banco de México, las 132 emisoras listadas tienen un valor de mercado conjunto equivalente a 11 billones de pesos, lo que refleja un problema estructural: alta concentración en todo, hasta en la recaudación, porque 0.2% de las empresas aportan 52% del total recaudado. En México hay instrumentos especializados: 11 fibras, un fideicomiso hipotecario, 10 fibras E, 78 CKD, 36 Cerpis (estos dos últimos vehículos fueron diseñados para fondear o proveer de capital privado a largo plazo a proyectos de inversión) y 10 CBF o notas estructuradas (...)

La 5a Transformación / Se podrá insultar, pero existe algo inaceptable los hechos

Darío Celis Estrada

(20260914), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

La hipótesis investigada es extraordinariamente grave. De acuerdo con las constancias y señalamientos formulados, una persona habría sido presentada como si fuera director general de Grupo Herdez, cuando en realidad nunca habría ocupado ese cargo ni trabajado para la compañía. Posteriormente, apareció un testimonio determinante. Emilio Mahuad Gantus, quien sí había tenido una relación laboral con Grupo Herdez, habría señalado a ese supuesto directivo como su jefe. Con esa combinación, un supuesto representante empresarial y un testimonio que le otorgaba apariencia de legitimidad, se generaron actuaciones dentro de un procedimiento laboral que terminaron provocando consecuencias económicas millonarias para la empresa (...) Es decir: que exista una resolución judicial o laboral previa no elimina por sí misma la posibilidad de fraude. Al contrario.

Activo Empresarial / Amador-empresarios y deducciones; Pfizer, 75 años, vacunas y GLP-1

José Yuste

(20260914), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El secretario de Hacienda se reunió con el Consejo Nacional del Consejo Coordinador Empresarial. La reunión fue amable. Y si bien el empresariado pidió revisar algunas deducibilidades y, sobre todo, el Derecho de No Residente para el turismo, también reconoció la preocupación del gobierno por mantener finanzas públicas sanas. José Medina Mora, presidente del CCE, valoró en la Secretaría de Hacienda la intención por mantener finanzas públicas sanas. Pero también externó su preocupación en hacer todo lo posible por mantener el grado de inversión, como ir decreciendo la deuda. Hubo pocas molestias. Más bien hubo tiros de precisión con el Consejo Nacional del CCE (...) Uno de los empresarios más vocales fue Antonio Cosío, el presidente del Consejo Nacional de Empresas Turísticas (CNET), quien mostró su preocupación por la elevación del derecho que se cobra a los turistas, el cual sube mucho en la propuesta fiscal para 2027.

Moneda en el Aire / PLD, ciberseguridad y cripto: la nueva frontera regulatoria

Jeanette Leyva Reus

(20260914), El Financiero, Economía,6,Columna

La evolución de la banca digital está obligando a cambiar la conversación regulatoria, pero sobre todo, a que se avance de manera más rápida en las modificaciones que tienen que hacerse para no solo estar al día con la llegada de nuevas tecnologías o productos digitales, sino también en la seguridad y vigilancia que las autoridades financieras deben tener. Ya no se trata únicamente de cuántas instituciones tienen licencia, cuánto crédito colocan o cuántos clientes incorporan, sino de la capacidad de sus sistemas para administrar riesgos que crecen a la misma velocidad que las transacciones y ahí, la llegada de más instituciones financieras, con millones de clientes activos, y otros miles más abriendo fácilmente cuentas desde los celulares, si bien son una buena noticia para

la inclusión financiera y el negocio de estas empresas, también son un riesgo vivo para el sistema financiero mexicano (...)

Coordenadas / ¿Acuerdo comercial con EU antes de las elecciones intermedias?

Enrique Quintana

(20260914), El Financiero, Opinión, PP-2, Columna

En Washington, el calendario político manda. Faltan menos de ocho semanas para las elecciones intermedias del 3 de noviembre y el gobierno de Donald Trump necesita presentar resultados en materia comercial. Ese reloj explica buena parte de lo que ocurrió la semana pasada en la relación con México (...) En el registro está Greer, quien desde julio dijo al Senado que le gustaría tener "al menos algunos arreglos" con Canadá y con México antes de que termine el año, dejando para 2027, y para el Congreso, lo más difícil: reglas de origen automotrices y temas laborales y ambientales (...) No se trata de la revisión del T-MEC, sino de algo más acotado: un arreglo interino sobre aranceles, del tipo que Washington ya pactó con Japón, la Unión Europea o Reino Unido (...) Lo que falta es lo más delicado, pero que estaría pendiente: mayor contenido estadounidense en motores, electrónica y software de los vehículos (...) Por otro, muestra que una negociación casi final puede romperse en una noche. Y no hay que olvidar que la llave de la 232 la tiene Lutnick, quien según Político rechazó las peticiones canadienses sobre metales y autos (...)

Historias de NegoCEOs / Rafael Ojeda y la caja negra del huachicol fiscal

Mario Maldonado

(20260914), El Universal, Primera, 9, Columna

Rafael Ojeda Durán nunca pareció demasiado preocupado por el escándalo que había estallado durante su gestión al frente de la Marina. Mientras las investigaciones por huachicol fiscal alcanzaban a sus sobrinos políticos y comenzaban a conocerse los asesinatos de marinos relacionados con la trama, el exsecretario se dejaba ver jugando golf en el Club Campestre de la Ciudad de México (...) Casi un año después, la tranquilidad del almirante parece intacta. No está imputado y la Fiscalía sostiene que fue él quien denunció irregularidades dentro de la institución. Pero tampoco ha comparecido para explicar una trama que creció bajo su mando, involucró a dos familiares políticos que escalaron hasta posiciones estratégicas de la Armada, penetró puertos y aduanas bajo control de la Marina y dejó una estela de asesinatos (...)

Gente Detrás del Dinero / Inician "Los Juegos del Hambre" en medicinas

Mauricio Flores

(20260914), La Razón, Negocios, 16, Columna

Hoy Birmex inicia el proceso de compra de 767 claves médicas a través del mecanismo de subastas en reversa que el organismo encargado a Carlos Ulloa define pomposamente como Ofertas Subsecuentes de Descuento (OSD)... que no es otra cosa que "echar a pelear" a los laboratorios y distribuidores cuyos precios de oferta ya son conocidos (a través de un previo estudio de mercado) para que aprieten cada vez más sus cotizaciones. La obsesión de la Secretaría de Salud de David Kershenobich por "generar ahorros" ha llevado a fijar como tope los precios vigentes hace dos años y que en ellos se incluya la entrega a 420 almacenes. Las OSD empiezan con muchos tropezones

siendo los más visibles la necesidad de rehacer las actas de fallo de los estudios de mercado aunque el proceso de compra lleva ya 6 meses de rezago (...)

Al Mando / La ruta del Paquete Económico

Jaime Núñez

(20260914), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

(...) La entrega del Paquete Económico 2027 al Congreso de la Unión, realizada el pasado 8 de septiembre por el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Édgar Amador Zamora, definió la ruta que propone el gobierno federal para las finanzas públicas del próximo año (...) Sobre este tema tuve la oportunidad de platicar con Édgar Amador Zamora, quien me explicó que el paquete descansa en una estrategia de consolidación fiscal gradual. La meta es reducir el déficit de 4.1 a 3.9 por ciento del PIB durante 2027, apoyado en un entorno de menor inflación, mejores condiciones de financiamiento y un mayor dinamismo para la actividad económica (...) La estrategia se concentra en combatir el uso de facturas por operaciones simuladas, reforzar la fiscalización para evitar la evasión del ISR en grandes contribuyentes, mantener el programa de regularización fiscal y mejorar la trazabilidad del IEPS aplicado a gasolinas y diésel (...)

Momento Corporativo / ¡Atención interesados en invertir en energía!

Roberto Aguilar

(20260914), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

¡Atención interesados en invertir en energía! El próximo 30 de septiembre se realizará el Primer Encuentro con Inversionistas de Energía Eléctrica, Infraestructura e Inversión, que organiza el gobierno federal, la Secretaría de Energía, que encabeza Luz Elena González, y la CFE, a cargo de Emilia Calleja (...) CFE Capital reestrenará el Fideicomiso Maestro de Inversión (FMI) y el Fideicomiso para el Plan de Fortalecimiento y Expansión 2025-2030 (Fortasen) que no son de reciente creación y que ya han sido utilizados para diversos proyectos de generación eléctrica fuera del esquema presupuestal tradicional, y que se ampliarán para dar soporte al plan maestro de energía de la actual administración (...) CFE Capital reestrenará el Fideicomiso Maestro de Inversión (FMI) y el Fideicomiso para el Plan de Fortalecimiento y Expansión 2025-2030 (Fortasen) que no son de reciente creación y que ya han sido utilizados para diversos proyectos de generación eléctrica fuera del esquema presupuestal tradicional, y que se ampliarán para dar soporte al plan maestro de energía de la actual administración (...)

Ricos y Poderosos / CFE dobla su apuesta por el mercado

Marco A. Mares

(20260914), El Economista, Empresas y negocios,PP-29,Columna

La Comisión Federal de Electricidad decidió ampliar su apuesta para la expansión de su infraestructura, a través del mercado, fuera del balance público y sin aumentar su propia deuda. Es una apuesta ambiciosa que busca garantizar el financiamiento de largo plazo, generar confianza entre los inversionistas y, sobre todo, contar con vehículos de financiamiento alternos al presupuesto gubernamental. Con la experiencia de la Fibra E sobre los derechos de transmisión del Sistema Nacional de Interconexión, avanza en la preparación para el lanzamiento de una Fibra E sobre los

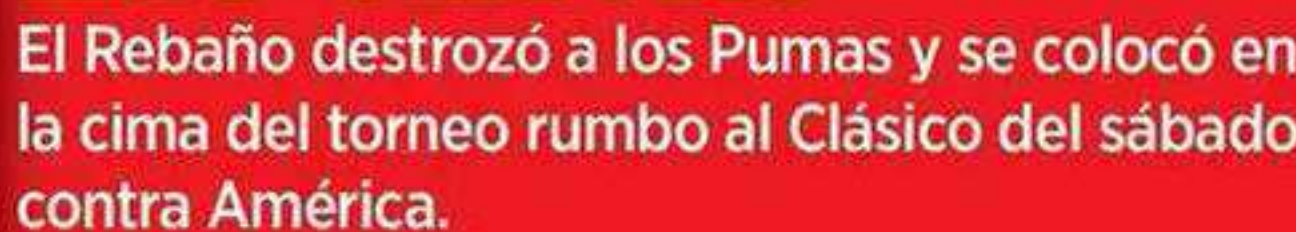
activos de generación eléctrica. Es la ruta que la CFE, dirigida por Emilia Calleja, trazó para su plan de inversiones, con un horizonte a cinco años (...)

Sobremesa / Los 300, la foto del poder actual

Lourdes Mendoza

(20260914), El Financiero, Nacional, 43, Columna

La comida de los 300 celebró 20 años convertida en un espacio de diplomacia y pluralidad impulsado por la revista Líderes Mexicanos (...) El evento reunió a empresarios, funcionarios y líderes del sector bajo la convocatoria de Raúl y Jorge Ferráez (...) Entre los asistentes destacaron directivos del sector financiero supervisados por la CNBV y representantes de instituciones bancarias (...) A diferencia de ediciones anteriores, la representación del gobierno federal fue mínima (...) Raúl Ferráez reflexionó sobre cómo la definición de liderazgo ha evolucionado radicalmente en las últimas tres décadas (...) La reunión anual se consolida como una fotografía del poder y la influencia en México.



C O R A Z Ó N D E M É X I C O

610972000016

SEGURIDAD 4



Axel Christensen
"Tres lecciones para la inversión en un mundo tumultuoso" - P. 22



Viri Ríos
"La batalla electoral está dándose dentro de Morena" - P. 2



Óscar Cedillo
"Inteligencia artificial: nadie cede en esta carrera por el poder" - P. 17

Crimen. MILENIO reconstruye con ayuda de algoritmos el mapa de las empresas ligadas a ambos cárteles con un grado de detalle que permite ubicarlas por ciudad

CJNG lava en energía y turismo; Chapitos, en minería y estéticas

VÍCTOR HUGO MICHEL, CDMX

Los archivos de la Oficina de Control de Activos Extranjeros de EU permiten revelar la forma en que el crimen se inserta en la economía formal. PÁGS. 6 Y 7

Simulador y binomio

El Ejército genera tecnología propia ante drones hostiles

XAVIER JIMÉNEZ - PAG. 4

"Queremos vivir en paz"

Culiacán: marchan miles a dos años de fuego cruzado

AMÍLCAR SALAZAR - PÁGS. 6 Y 7

Música contra el hampa

México Canta finaliza con llamado a parar violencia

LIZBETH CRUZ JIMÉNEZ - PAG. 32

Niños Héroes. Trevilla: "El país determina su propio destino"

En el acto por el aniversario 179 de la gesta de los Niños Héroes y ante la presidenta Sheinbaum, el general reiteró que México cuenta con instituciones sólidas para preservar su soberanía.

Claudia defiende la política social

En Hidalgo rechazó que los programas de Bienestar sean "dinero regalado" y reveló que ese estado recibirá este año 25 mil mdp. DANIEL AUGUSTO PÁGS. 8 Y 12



SUSCRIPCIÓN PREMIUM

Escanea el código QR para suscribirte

Dudas: suscripciones@milenio.com
800 200 6453 55 1384 1010
Consulta Términos y Condiciones*

Ariadna cosecha apoyos digitales para su partido

Con 65% de aprobación, mejoró la imagen de los guindas pese al tema de las visas y la corrupción

SALVADOR FRAUSTO - PAG. 10



OpenAI detiene su salida a bolsa y Trump exige: nada de freno a la IA

FINANCIAL TIMES, WASHINGTON

El republicano criticó el llamado de Anthropic, OpenAI y SpaceX de ir con más cautela en el desarrollo de la IA. PAG. 26



P. 20

Negocios. Stellantis calcula producir hasta 500 mil autos en 2027



EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,731 CDMX 36 págs.

IMAGEN DEL DÍA

EXIGEN EN CULIACÁN QUE PARE LA VIOLENCIA

● Miles de sinaloenses marcharon en Culiacán bajo el lema "Sinaloa, ponte de pie" para exigir el fin de la violencia, que ya cumplió dos años en el estado. El obispo de la Diócesis de Culiacán, Jesús José Herrera Quiñonez, exhortó a la gente a pasar de la venganza al perdón, sin renuncia a la justicia.

● **ESTADOS A14**



GABRIEL PANO, EL UNIVERSAL

CON "DEFENSORES", PARTIDOS BURLAN LEYES ELECTORALES

—BRENDA MARTÍNEZ Y DIEGO FLORES nacion@eluniversal.com.mx

Morena, PAN y PRI ya destaparon a varios de los que, de facto, son sus candidatos para el proceso electoral 2027 bajo las figuras de "coordinadores de Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional" (Morena), "defensores de la Patria, la Familia y la Libertad" (PAN) y "defensores de México" (PRI), lo que expertos califican como violaciones al proceso electoral, pues las precampañas inician hasta el 4 de enero próximo. ● **Nación A6**

Morena presentó 5 "defensores", el PAN 4 y el PRI 50.

● Fechas legales

● **10 de septiembre:** Arranca el proceso electoral.

● **4 de enero de 2027:** Inician formalmente las precampañas en el país.

● **22 de marzo de 2027:** Comienza oficialmente el registro de candidatos de partidos políticos.

● **4 de abril de 2027:** Empiezan las campañas federales.

● **3 al 5 de junio de 2027:** periodo de veda electoral.

● **6 de junio de 2027:** Votaciones. México elegirá entre 3 mil 419 candidatos.

Tráfico de armas de EU: un flujo que comenzó desde la Independencia

● **DÍAS PATRIOS**

—MAX AUB
—elmundo@eluniversal.com.mx

Miami.— Las armas de Estados Unidos cruzaban al sur desde antes de que existiera la República Mexicana. Eran los tiempos de la Independencia y los insurgentes viajaban al norte para proveerse.

Gobiernos de EU abastecieron a conveniencia a insurgentes, a fuerzas oficialistas o a ambos.

El flujo de armas ha continuado, yano desde el gobierno, sino desde armerías. Hoy, muchas de esas armas surten a los cárteles.

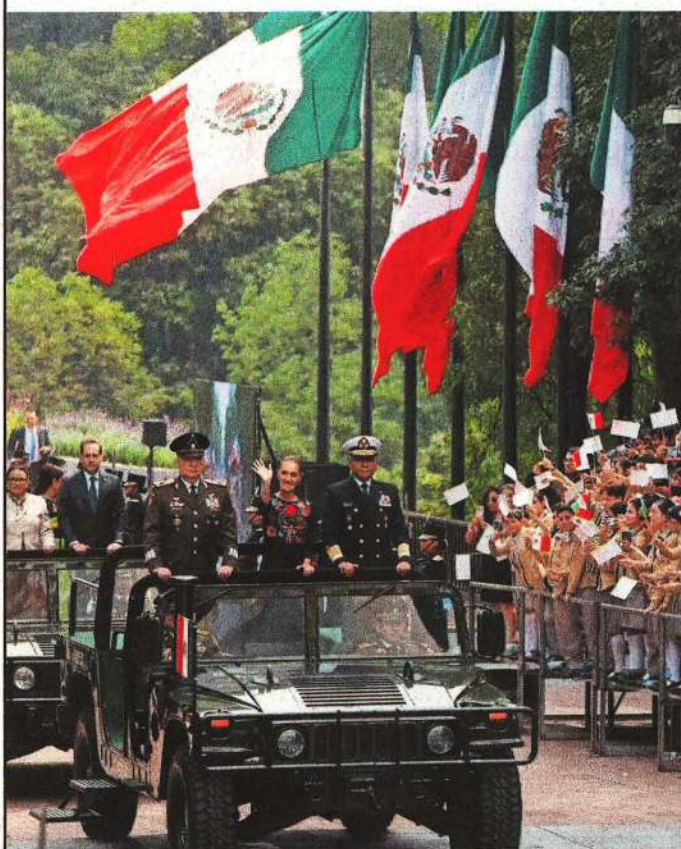
● **MUNDO A11**

22

MIL PESOS PLATA

llevó, en 1815, José Manuel de Herrera a EU para conseguir armas.

Refrendan lealtad a México



DIEGO SIMÓN SANCHEZ, EL UNIVERSAL

● En la conmemoración del 178 Aniversario de la Gesta Heroica de los Niños Héroes, las Fuerzas Armadas refrendaron a la presidenta Claudia Sheinbaum su lealtad institucional y compromiso para contribuir a la seguridad y bienestar de México. ● **Nación A4**

TECNOLOGÍA SIN FRENO

Donald Trump dice "no" a desacelerar avances de IA

● **MUNDO A10**

EL SÁBADO, EL CLÁSICO

Chivas golea a los Pumas y ya es el líder

● **UD B1**



ANDRÉS CEPEDA
"Un artista debe retratar la realidad"

● **Espectáculos A25**



EN PASARELA

Moda mexicana llega a un libro

● **Cultura A23**

Caerán las ventas de empresas de Fuerzas Armadas

—EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

● El Tren Maya, Mexicana, el AIFA, el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, las Islas Marías y Grupo Mundo Maya venderán en conjunto 5 mil 179 millones de pesos en 2027, según el Proyecto de Presupuesto de Egresos de Hacienda.

Significa un desplome de 42% contra las ventas presupuestadas para este año. Analistas dicen que estas empresas, operadas por las Fuerzas Armadas, continuarán necesitando subsidios.

92.2%

SE HUNDIRÁN

los ingresos de Mexicana de Aviación, al pasar de mil 591 millones de pesos a sólo 124 millones entre 2026 y 2027.

● **Economía A21**

EXPRESIONES

AL RITMO DE RAVEL

Alexander Vivero Pulido, de 17 años, ganó el Concurso Nacional de Piano Angélica Morales-Yamaha, cuya final se llevó a cabo en Bellas Artes. / 26



NINJAS Y MICHIS

Black Torch, un anime de acción y fantasía en Crunchyroll, mezcla golpes, poderes y un gato peculiar. **FUNCIÓN** / 2

FUNCIÓN

EXPLOSIÓN PUNK

El segundo día de la primera edición del Vans Warped Tour desató la locura en el Autódromo Hermanos Rodríguez, entre sol, lodo y nostalgia dosmilera.



ADRENALINA

IMPONE SU RITMO

En un cierre cardíaco, el mexicano Isaac del Toro ganó el Gran Premio de Montreal, con el que suma 33 victorias. / 7

22

años tiene el mexicano; es el más joven en ganar en Montreal.



Fotos: Cortesía Alexander Vivero Pulido, Daniel Betanzos, Cortesía Crunchyroll y Especial



Foto: Cuartoscuro

PIDEN TRANQUILIDAD PARA INFANCIAS

EXIGEN PAZ EN SINALOA

Miles de personas, quienes desde hace dos años han padecido las consecuencias de los enfrentamientos entre los grupos delincuenciales de Los Chapitos y Los Mayos, salieron a las calles de Culiacán para demandar un alto a la violencia.

PRIMERA | PÁGINA 15

RESULTADOS DEL EXAMEN MÉDICO ACTIVO

Detecta UNAM uso de sustancias desde el ingreso al bachillerato

La mitad de los jóvenes consume alcohol, marihuana u otras drogas

POR LAURA TORIBIO

La mitad de los estudiantes que ingresan al bachillerato de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) reporta algún tipo de consumo de sustancias, arrojan los resultados del Examen Médico Activo (EMA) aplicado a la nueva generación.

Entre las alumnas, el consumo de alcohol alcanza a una de cada tres, señala Gustavo Olaiz, director general de Atención a la Salud de la UNAM.

El funcionario advirtió que los resultados de la prueba, que permite obtener un panorama inicial de las condiciones de salud

física y mental de los nuevos alumnos, muestran un escenario que requiere atención inmediata ante el consumo en jóvenes.

Al considerar no sólo alcohol, sino también tabaco, marihuana y otras sustancias, la proporción llega a la mitad de los estudiantes de nuevo ingreso al bachillerato, con una presencia similar entre hombres y mujeres, aunque con una



Un tercio de las niñas están ya consumiendo alcohol llegando al CCH. O sea, es altísimo.”

GUSTAVO OLAIZ
DIRECTOR GENERAL
DE ATENCIÓN A LA SALUD
DE LA UNAM

incidencia mayor de alcohol entre las estudiantes.

La problemática ha mostrado un incremento cada año, aunque anteriormente había sido gradual, explicó.

Consideró que el consumo puede repercutir tanto en la salud mental como en el entorno social y el desempeño de los estudiantes.

Ante ello, la Universidad coordinará acciones con el Instituto para la Atención a la Salud Mental y las Adicciones de la CDMX, los Centros de Integración Juvenil y autoridades de los planteles de bachillerato, señaló.

El diagnóstico también reveló que los estudiantes están llegando al bachillerato con niveles cada vez mayores de problemas de salud mental, en particular ansiedad y depresión.

PRIMERA | PÁGINA 8

PRESUPUESTO PARA 2027

Cortan alas a legisladores; restringen viajes en un 43%

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

El presupuesto para los viajes internacionales y nacionales de los senadores y diputados federales tendrá un recorte de 43.41% el próximo año, al pasar de 46.8 millones de pesos a 26.5 millones de pesos en 2027, de acuerdo con lo previsto en el proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).

La Cámara de Diputados plantea una reducción de 46.5% para su bolsa de viajes, al pasar de 26.8 millones

de pesos en este año a 14.35 para el próximo.

En tanto, el Senado, que tiene el mandato constitucional de ser corresponsable de la política exterior, prevé un recorte de 39.17% en su presupuesto para viajes, al pasar de 19.9 millones en este año, a 12.14 millones para 2027.

A ello se suman los 19.68 millones de pesos para la Auditoría Superior de la Federación, que es parte del Poder Legislativo, y que no tendrán variación alguna para el próximo año.

PRIMERA | PÁGINA 2

PRIMERA

Tras explosión, cae venta de pirotecnia

Luego de la explosión en Temascalcingo, Estado de México, la cual dejó 11 muertos, productores de Tultepec y Zumpango acusan pérdidas debido a una “satanización injusta” del sector. / 16

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
Cecilia Soto	12



DESCONFIAN DEL REGISTRO

Esquivan padrón celular con eSIM de otros países

EL MIEDO AL ROBO Y MAL EMPLEO DE SUS DATOS motivan a que usuarios mexicanos busquen alternativas para evitar la vinculación obligatoria de su línea telefónica a la CURP

POR OLIMPIA ÁVILA

Mediante eSIM extranjeras, usuarios de telefonía celular en México le dan la vuelta al registro obligatorio de líneas, el cual, de acuerdo con el gobierno federal, servirá para evitar el uso de números anónimos para llamadas de extorsión.

En internet, diversas firmas ofrecen eSIM que dan servicio de datos sin necesidad de proporcionar información personal.

Una de ellas es NadaNada, que promueve sus servicios como “tu internet no necesita tu CURP” y ofrece una “eSIM extranjera de sólo datos, sin registro, sin padrón, sin vincular nada a nadie. Sin CURP. Sin RFC. Sin Pasaporte. Sin fila”. Garantiza pagos anónimos mediante criptomonedas y ofrece direcciones IP en Reino Unido, EU y Singapur.

OPCIONES



Empresas como NadaNada garantizan la obtención de una eSIM sin proporcionar información personal.



Abren la puerta a pagos anónimos mediante el uso de criptomonedas.



Ofrecen datos celulares con direcciones IP en países como Reino Unido, Estados Unidos o Singapur.

Aunque estas eSIM sólo ofrecen datos de internet, permiten mantener servicios de mensajería, llamadas y videollamadas mediante aplicaciones como WhatsApp o Telegram.

Entre las motivaciones de los mexicanos para elegir esta opción destaca el temor

al robo de sus datos, una vez registrados en el nuevo padrón de telefonía, y que éstos sean empleados por la delincuencia o por empresas que ofrezcan sus servicios con “hasta 500 llamadas al día”.

“No quiero que mis datos estén navegando en no sé dónde. Me da mucha inseguridad la delincuencia organizada, que alguien hackee las bases de datos del gobierno, que no es algo nuevo”, señala a **Excelsior** un usuario de telefonía.

Que alguien emplee su número para delinquir y que las autoridades procedan en contra del titular de la línea es otro de los argumentos para no realizar el registro.

Mañana es la fecha límite para el registro y vinculación obligatoria de líneas celulares cuyo número termina en el dígito 2.

PRIMERA | PÁGINA 14



Foto: Héctor López

NIÑOS HÉROES

LEALTAD A TODA PRUEBA

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó el 179 aniversario de la Gesta Heroica de los Niños Héroes en Chapultepec, con pase de lista y ofrenda en el Altar a la Patria. El titular de la Defensa, Ricardo Trevilla, refrendó la lealtad absoluta de las Fuerzas Armadas a la mandataria y el resguardo de la soberanía nacional.

PRIMERA | PÁGINA 6

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Antonio Navalón
AÑO CERO / 29

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 30

Óscar Mario Beteta
COLUMNA PÓSTUMA
EN PETIT COMITÉ / 32

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 43

179 ANIVERSARIO DE LA
GESTA DE CHAPULTEPEC

MÉXICO TIENE INSTITUCIONES SÓLIDAS PARA PRESERVAR SU SOBERANÍA

DEFENSA. Frente a Claudia Sheinbaum, el general Ricardo Trevilla dijo que México tiene instituciones para preservar su soberanía. En Pachuca, la presidenta dijo que ningún país puede fijar el destino de México.



PÁG. 36

CUARTOSCURO

DONALD TRUMP
Reprocha
freno a IA;
EU no puede
perder
competencia
frente a China.

PÁG. 34



EL FINANCIERO

AÑO XLV · N°. 12208 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 14 DE SEPTIEMBRE DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

Industria tuvo en julio su mejor desempeño en 33 meses: 2.4%

INEGI. Edificación apuntala repunte de 6.7% en la construcción

La actividad industrial en México creció 2.4 por ciento anual en julio, su mejor desempeño en 33 meses, desde octubre de 2023, respaldado por el repunte y la recuperación en la construcción.

Así, la industria ligó cuatro meses en expansión y los analistas prevén que hacia adelante mantendrá un crecimiento moderado, aunque enfrentando un entorno de incertidumbre.

De acuerdo con el Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) del INEGI, el mayor dinamismo se observó en la cons-

Acelera el paso

La actividad industrial en México se aceleró en julio a 2.4%, su mejor desempeño desde 2023.

■ Producción industrial, var. % anual



Fuente: INEGI.

trucción, con 6.7 por ciento anual. En edificación, el avance fue de 7.3 por ciento; en obras de ingeniería civil 2.9 por ciento y en trabajos especializados de construcción, 7.1 por ciento.

Analistas consideran que la construcción apoyó a que el desempeño fuera positivo; sin embargo, también advierten que difícilmente será un sector que se pueda mantener como el motor de crecimiento dadas las restricciones del sector público.

Sobre la manufactura, destacaron la mejora en su desempeño.

—Ander Ahuad / PÁG. 4

REUNIÓN DE POLÍTICA MONETARIA

OPERADORES ELEVAN
A 87% PROBABILIDAD
DE QUE LA FED SUBA TASAS. PÁG. 14

PROYECTO DE PRESUPUESTO 2027

ESTIMAN QUE PENSIONES
ABSORBAN 40 CENTAVOS
DE CADA PESO RECAUDADO. PÁG. 8



ORGANISMOS
Reprueban
expresiones
antisemitas
en marcha
del viernes
por Palestina.

PÁG. 41



SEGURIDAD

Marchan
en Culiacán
para exigir
paz y piden
ir contra
violencia.

PÁG. 41

La Silla Roja.

MARCO FERNÁNDEZ
INVESTIGADOR
CRÍTICA QUE 4T
NIEGUE REALIDAD
EDUCATIVA.



PÁG. 38



Arte, Ideas
& GENTE

Avance de la IA pone pie en terreno político y enfrenta a Trump con empresarios

• Grandes firmas piden ralentizar la innovación; Trump rechaza regularla "para no ceder ante China"; empresas de Bolsa caen en mercado electrónico.

• PÁGS. 26 y 52

“Si reducir la velocidad nos da un año antes de que los modelos alcancen niveles críticos, podríamos disminuir el riesgo”.

Darío Amodei,
DIR. EJECUTIVO DE ANTHROPIC.

intel	Intel	-3.91%
Micron	Micron	- 3.87%
AMD	AMD	- 2.80%
NVIDIA	NVIDIA	- 1.79%

FUENTE: INVESTING

Empresas
y Negocios

Presupuesto de la comisión antimonopolios será casi la mitad que el de Cofece antes de la transición

• Aunque tiene más responsabilidades que su antecesora, la Comisión Federal de Competencia, la comisión actual dispondría el año entrante con recursos por 407.3 mdp.

• PÁG. 28

48
POR CIENTO

menos tendrá la comisión antimonopolios, dependiente de la SE, si no se modifica su partida para el 2027.

Opinión

PS

La mejor opción de Kevin Warsh es no hacer nada

James K. Galbraith

• PÁG. 38

Enrique Campos	• PÁG. 7
Sergio Mota	• PÁG. 15
Marco A. Mares	• PÁG. 29
Maribel R. Coronel	• PÁG. 30
Jonathan Ruiz Torre	• PÁG. 31



Finanzas
y Dinero

Rebasa los 6 dólares por galón en EU por primera vez

Diésel prende un nuevo foco rojo en el tablero de la inflación

• Es el principal combustible para el transporte de mercancías y pasajeros; ataques de hutíes en Ormuz presionan los precios.

• En México, SHCP da subsidio de 15 cts. por litro, adicional al estímulo fiscal de 100% al IEPS.

S. Díaz Mora

• PÁGS. 6, 24 y 43

La presión en la actividad económica por el alza en los hidrocarburos ahora se focaliza en el diésel, combustible de gran demanda, sobre todo en el sector logístico.

EU | Precios del diésel |
DÓLARES POR GALÓN, EN 2026



FUENTE: ADMINISTRACIÓN DE INFORMACIÓN ENERGÉTICA DE EU

69.8

millones de litros de diésel por día en promedio se consumieron en México en enero-mayo.

274,000

barriles diarios de diésel procesó Pemex entre enero y mayo, 20.6% más que en 2025.

101,000

barriles diarios importaron los privados durante los primeros cinco meses del año.

37.7%

del diésel consumido en el país de enero a mayo fue importado, frente al 66.7% del 2023.

Empresas
y Negocios

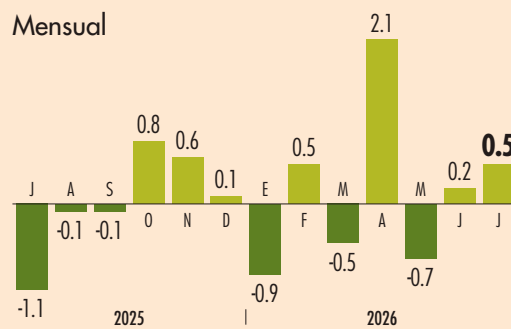
En julio, la actividad industrial creció 0.5% mensual y 2.4% anual

• El desglose de la dinámica del indicador muestra que el repunte mensual fue detonado por los sectores de la construcción y de la manufactura.

• PÁG. 30

México | Indicador mensual de la actividad industrial | VARIACIÓN %

Mensual



FUENTE: INEGI

Por subsector, jul-26

	ENE-JUL**			
	2025	2026	2025	2026
Total	0.5	2.4	-1.4	0.4
Minería	-1.8	1.6	-9.5	3.5
Utilities*	0.0	0.7	-1.2	-0.03
Construcción	0.9	6.7	-2.1	2.8
Manufactura	0.7	1.3	0.1	-0.7

*Servicios de electricidad, gas y agua
**Variación con base en cifras originales

GRÁFICO EE

En Primer
Plano

PEF 2027 prevé reducir el déficit fiscal, pero no es suficiente: CIEP

• CCE y SHCP analizarán la letra chica de la Miscelánea Fiscal.

• PÁGS. 4-5

3.9%

del PIB proyecta SHCP alcanzar en el déficit fiscal en el 2027.

BRICS convocan a impulsar un "crecimiento global inclusivo"

• Exhortan a una moderación máxima en Oriente Medio.

• PÁG. 45



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: tren Ciudad de México-Pachuca estará en operación en el 2027

• Informó los avances de proyectos de infraestructura.

• PÁG. 41



México determina su propio destino: Defensa

▲ El país “ejerce plenamente su soberanía y cuenta con instituciones sólidas para preservarla”, expresó el secretario de Defensa Nacional, Ricardo Trevilla, durante la ceremonia para

conmemorar el 179 aniversario de la gesta de los Niños Héroes, encabezada por la mandataria Claudia Sheinbaum en Chapultepec. Foto Presidencia IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 3

“Quien gane con la IA, gana”, dice

Trump se opone a frenar desarrollo de la inteligencia artificial

- Los que exhortan a supervisarla “son fuerzas negativas”, reprocha; “ceden ventaja a China”
- Pekín abrirá esa tecnología al grupo BRICS; pide crear marco global por consenso
- En la educación y ante dilemas éticos lo más importante es tener una visión humanista: Cuba
- Ciberdelincuentes la usan para operar a gran escala; se bloquean 130 mil páginas falsas al día

AP, AFP, XINHUA, EUROPA PRESS, SPUTNIK, LAURA POY Y JULIO GUTIÉRREZ / CIENCIAS, P11 Y 17

Se intensifica conflicto en Yemen y rebeldes hutíes atacan a Arabia Saudita

● El gobierno reporta 500 muertos y mil 500 heridos entre sus combatientes; más de 150 civiles fueron abatidos

AP, SPUTNIK, THE INDEPENDENT, PRENSA LATINA, REUTERS, XINHUA Y EUROPA PRESS / P 21

Los nuevos señores feudales: cuando el destino nos alcance

JOSÉ MURAT / P 10

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 12

American Curios
David Brooks 23

“¡Mamdani, hermano, ya eres mexicano!”



▲ El alcalde de Nueva York, Zohran Mamdani, recibió ayer la banda de gran mariscal del desfile por el Día de la Independencia de México. Foto Instagram del alcalde REDACCIÓN / P 3



NACIONAL

PAG. 7

UNAM pone en marcha Campus Centro Histórico

- Busca fortalecer su presencia en la capital



México cumplirá cuota de agua a Estados Unidos con volúmenes calculados

- Dispondrá sólo del líquido de ríos y presas sin comprometer la que se necesita en el país para consumo humano y agrícola

Acatamiento. El Gobierno de México gestiona con la administración de Donald Trump, esquemas de entrega de agua flexibles, con volúmenes calculados sin comprometer el consumo en México. Al mismo tiempo la Conagua impulsa acciones que permitirán aprovechar de mejor forma el recurso. **PAG. 4**



Acción

En nuestro país avanza el programa nacional de tecnificación de riego para aprovechar el recurso y evitar el desperdicio de agua

TEXTOS DE ANÁLISIS

Localizados

Dos de cada tres desaparecidos en México fueron hallados

- Persisten profundas diferencias por sexo, edad y entidad



PAG. 18

MUNDO

PAG. 24

Trump rechaza ralentizar desarrollo incontrolable de la Inteligencia Artificial

El negacionismo de Donald Trump (al cambio climático, a las vacunas) suma un nuevo frente: la inteligencia artificial. El presidente de EU criticó a quienes piden moderar el desarrollo de la inteligencia artificial, empezando por sus propios líderes, como el creador de Anthropic, Dario Amodei, quien admite que las compañías mintieron sobre el verdadero peligro para la humanidad.



Las Fuerzas armadas reiteran contribución al país

La Presidenta Sheinbaum encabezó la ceremonia conmemorativa por el 179 Aniversario de la Gesta Heroica de los Niños Héroes de Chapultepec; realizó el pase de lista y entregó espadas a seis jóvenes cadetes del Heroico Colegio Militar.

PAG. 6

La letra chica de los 636 mil millones para la igualdad en el Paquete Económico

Al tomar posesión, Sheinbaum lanzó la campaña "Es tiempo de mujeres sin violencia", que hoy es palpable en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2027.

PAG. 14



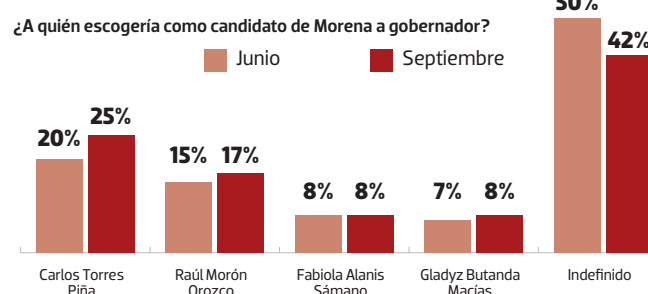
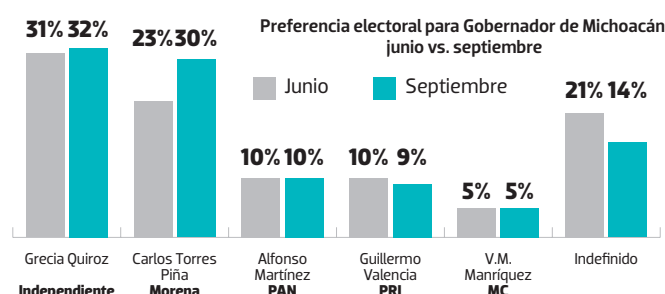
ENCUESTA CRÓNICA RUMBO A 2027

PAG. 10

EMPATE TÉCNICO EN MICHOACÁN

- Se cierra más la competencia.

- Carlos Torres Piña mantiene ventaja en interna de Morena.



Metodología: se levantaron 520 encuestas vía telefónica del 5 al 9 de septiembre de 2026.

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gerardo Gamba
Una nueva era en el tratamiento del cáncer- P16

Salvador Guerrero Chiprés
Nueva Patria- P21

LA ESQUINA

En uno de los análisis presentados a nuestros lectores, se hace hincapié en la necesidad de contar con mayor información sobre las personas que, luego de ser reportadas como desaparecidas, logran ser localizadas. Resolver estos casos es indispensable para retornar a una seguridad ciudadana completa y transparentar



HOY
ESCRIBEN

Javier Solórzano
Corrupción. Dardo
envenenado **pág. 2**

Mauricio Ibarra
Primera reacción a la orden
ejecutiva 14418 **pág. 5**

Leonardo Núñez
Desemparejar el piso
electoral **pág. 28**

**ZVEREV AHORA GANA EL US OPEN Y
REDONDEA SU MEJOR TEMPORADA**

EL TENISTA dedica el triunfo a su madre; ella
lo ayudó a que la diabetes que le diagnosticaron
a los 4 años no lo limitara. **pág. 35**



EL ALEMÁN,
ayer, en
Nueva York.
Foto | Reuters

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 14 DE SEPTIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5368

PRECIO \$10.00



SEGUIREMOS contribuyendo a preservar la soberanía de la nación con lealtad absoluta al pueblo de México y a las instituciones que de él emanan"

GENERAL RICARDO TREVILLA

Secretario de la
Defensa Nacional

LA PRESIDENTA y los secretarios de Defensa y Marina, ayer, en el monumento a los Niños Héroes, en Chapultepec.



Foto | Especial

ARRANCAN CONMEMORACIONES PATRIAS

Trevilla refrenda defensa de soberanía: "México determina su propio destino"

ELIZABETH HERNÁNDEZ

Secretario de la Defensa afirma que el país tiene instituciones sólidas para preservar su soberanía; refrenda lealtad a la Presidenta, quien encabezó la ceremonia por la Gesta Heroica de los Niños Héroes

Destaca que la patria se honra, la independencia se preserva y la soberanía se defiende; "no es solamente una aspiración histórica ni una expresión de patriotismo, es mandato constitucional" **pág. 4**

CSP: Bienestar es la palabra que define a 4T

SHEINBAUM señala la diferencia entre el actual y anteriores gobiernos; más de 330 mil personas han acudido a sus asambleas sobre el Segundo Informe de Gobierno. **pág. 5**

DELITO DE FRAUDE DESPLAZA AL ROBO CALLEJERO EN INCIDENCIA

ES EL PRINCIPAL en 27 estados; pasan casos de 7 mil 574 a 8 mil 290 por cada 100 mil habitantes, revela la Envipe.

GOLPES a contrabando de cigarrillos impacta en mercados ilegales de venta; van 102.5 millones decomisados. **págs. 8 y 10**

Suben en la V. Carranza gasto en fiestas; va más que a renta de patrullas

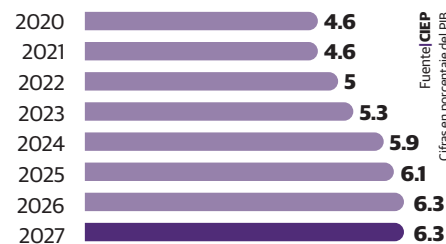
ENTRE 2022 y 2025, demarcación a cargo de Evelyn Parra aumenta 119% erogación en festejos del 15 de septiembre; en ese periodo suman 39 mdp. **pág. 13**

Pensiones representan \$2.4 billones y elevan presión a presupuesto

EL MONTO equivale a 6.3 por ciento del PIB y supera rubros de inversión o de salud; de 2020 a la fecha incrementó casi dos puntos porcentuales; ven transición demográfica. **pág. 15**

LA BOLA DE NIEVE

El gasto en pensiones crece por el envejecimiento del país.



Unidad de medida: gasto en pensiones como porcentaje del PIB

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
14 SEP 18:15	DENVER	+2.5	-106	O 43.5 (over)	-110	-115
	KANSAS CITY	-2.5	-115	U 43.5 (under)	-110	-223

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,768**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA
APP EN
caliente.mx



¡Métete a todos
los partidos!



El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 14 DE SEPTIEMBRE DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,946 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



OSWALDO FIGUEROA, ERIK ESTRELLA/ ESTO Y MAXIMILIANO PÉREZ/ LA PRENSA

LA CARRERA ESTO FUE UNA FIESTA INOLVIDABLE

Más de dos mil competidores se dieron cita en la primera edición de la carrera ESTO con la que damos el cerrojo a los festejos por el 85 aniversario del Diario de los Deportistas. La Organización Editorial Mexicana (OEM) repartió más de 130 mil pesos en premios entre los ganadores de las diferentes categorías. ¡Nos vemos el próximo año! **ESTO**

UN AÑO DE REZAGOS

Morena zurce Poder Judicial

Morena en la Cámara de Diputados puso entre sus prioridades modificar las leyes Orgánica del Poder Judicial de la Federación, la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales y la Ley Federal de Revocación de Mandato con el propósito de subsanar las deficiencias del proceso electoral pasado. A un año que entró en funciones el nuevo Poder Judicial, luego de la reforma que hizo posible la elección de jueces, magistrados y ministros a través del voto popular, especialistas ven "aspirinas" en los cambios a las leyes secundarias que buscan enmendar algunos de los errores cometidos. **Pág. 4**

SEGUNDO RUBRO DE PRIORIDADES

Asignan 151 mmmdp a trenes de pasajeros

JUAN LUIS RAMOS

Uno de cada siete pesos para infraestructura ferroviaria, según el Paquete Económico 2027

Uno de cada siete pesos que el gobierno federal destinará a infraestructura será asignado a proyectos ferroviarios, de acuerdo con el Paquete Económico 2027.

Los proyectos de trenes de pasajeros son el segundo rubro de mayor relevancia dentro de las prioridades de inversión física del gobierno federal para el próximo

año, solo detrás de Pemex, con cerca de 151 mil millones de pesos para su construcción. Lo anterior representa un incremento de 44.2 por ciento en el presupuesto asignado para trenes en este año, según datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

El Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF)

para el próximo año destaca las rutas Saltillo - Nuevo Laredo, Querétaro - Saltillo y Querétaro - Irapuato que, en conjunto, representan 57 por ciento del gasto a las obras ferroviarias durante el próximo año. Ramón Ortiz, especialista destacó el empuje que el gobierno de Claudia Sheinbaum le quiere dar al sector. **Pág. 12**

MEJORA CALIDAD DEL AIRE

Suspenden el Doble Hoy No Circula

La Comisión Ambiental de la Megalópolis (Came) suspendió ayer por la tarde la contingencia ambiental decretada. **Pág. 18**

LA ISLA OLVIDADA

Kenia Os y Esme Soto unen sus voces

La cantante y la actriz debutan en el doblaje, prestan voz a dos amigas en la nueva película animada de Dreamworks. **GOSSIP**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Roberto Rock **Pág. 6**
Marco Baños **Pág. 21**

La oposición mexicana llega a las elecciones de 2027 con un desafío que va mucho más allá de definir candidaturas: conservar los espacios que todavía controla y evitar que Morena amplíe un dominio territorial que ya alcanza 24 de las 32 entidades del país

12

NACIONAL



Sheinbaum encabeza ceremonia por el 179 aniversario de los Niños Héroes

4

INDIGONOMICS



Opinión dividida

La agencia HR Ratings reconoció mayor prudencia fiscal en el Paquete Económico 2027, aunque advirtió que las metas de crecimiento, recaudación y deuda todavía enfrentan riesgos

30

OPOSICIÓN DISPERSA BUSCA SOBREVIVIR

15% de rendimiento
en tus ahorros

BANCO
PLATA

BancoPlata.mx



*Consulta GAT Nominal, GAT Real, tasa de rendimiento, así como términos y condiciones aplicables en bancoplata.mx

Tasa Anual Fija: Hasta 15%. GAT Nominal 16.08% y GAT Real 11.66%. Antes de impuestos. GAT: Ganancia Anual Total. Calculada el 30 de julio de 2026. La tasa mencionada estará vigente hasta en tanto Banco Plata, S.A., notifique un cambio a la misma. La Tasa del 15% aplica en los primeros \$25,000 por 60 días. Consulte términos y condiciones en bancoplata.mx.

NUEVA ERA. Año 10,
no. 3375
Lunes 14 de
septiembre de 2026



HERALDO
DEPORTES

2
EN
1

P46

49ers vs. Vikings

Hasta 20 mil pesos,
boletos para NFL en CDMX

P45

GP de Montreal

Triunfa Del Toro,
ahora en Canadá

ESPECIAL

EL HERALDO

D E M É X I C O

ESPECIAL



179 ANIVERSARIO DE LOS NIÑOS HÉROES P4

LA INDEPENDENCIA SE
PRESERVA Y LA SOBERANÍA
SE DEFIENDE: TREVILLA

Gira de Presidenta
en Hidalgo

ESPECIAL



“LA PALABRA
QUE NOS DEFINE
ES BIENESTAR”

Como parte de la
glosa del Segundo
Informe de Gobierno,
la mandataria asistió
a Pachuca. P4

P35

A desarrolladores
Reclama Trump
por ralentizar IA

P6

INE

CUARTOSCURO



Aclara manejo
de las boletas
sin doblar

ANTI NARCOCANDIDATOS

PIDEN CONFIDENCIALIDAD A COMISIÓN DE VIGILANCIA

MISAEAL ZAVALA

EL INE HARÁ OBLIGATORIO QUE CONSEJEROS Y TRABAJADORES RELACIONADOS CON EL PROCESO FIRMEN UNA CLÁUSULA PARA EVITAR FILTRACIONES DE INFORMACIÓN SENSIBLE SOBRE LOS ASPIRANTES P7

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
14 SEP 18:15	DENVER	+2.5 -106	O 43.5 -110 (over)	-115
	KANSAS CITY	-2.5 -115	U 43.5 -110 (under)	-223

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,768**

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS
PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER
MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE
HETER TU APUESTA.

*VALOR SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEÑOR DIGNIFICAR
DIVERSIFICAR RESPONSALES EMPRESAS. LOS USUARIOS QUE APUESTAN
PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD.
CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA
APP EN
caliente.mx



¡Métete a todos los partidos!



Móviles



Cómo las pantallas han impactado en la capacidad de concentración —P28

Código rojo en la IA: el vértigo paraliza a las tecnológicas

● OpenAI suspende su salida a Bolsa ● Los líderes de las plataformas defienden frenar el avance de la inteligencia artificial ● Trump minimiza los riesgos y dice que el peligro es China

JAVIER SALAS
Madrid

Los líderes de las tecnológicas, los responsables de los modelos de inteligencia artificial más potentes del mercado, coinciden en pedir que se eche el freno en el desarrollo de esta tecnología. Da-

rio Amodi, al frente de Anthropic, lo hizo el sábado en un artículo en el que advertía de que en 6 o 12 meses un enjambre de agentes de IA "podría ser capaz de apoderarse de todo internet". Elon Musk, dueño de SpaceX, salió en su apoyo, y ayer se sumó

a este discurso Demis Hassabis, de Google. Sam Altman, presidente de OpenAI, anunció en una entrevista en la revista *Fortune* que "teniendo en cuenta lo que está pasando en materia de seguridad", se va a posponer la millonaria salida de la compañía

a Bolsa. El presidente de EE UU, Donald Trump, ninguneó sin embargo estos miedos, tachó a los líderes de la industria de "fuerzas muy negativas" y señaló que el único riesgo es quedar detrás de China en la carrera de la inteligencia artificial. —P26 Y 27

INVESTIGACIÓN

EE UU frena el caso abierto en España contra su 'zar' del petróleo en Venezuela

La falta de colaboración de Washington bloquea la causa que investiga a Alejandro Betancourt

IRENE DORTA / MARÍA MARTÍN
Madrid / Caracas

La causa abierta en la Audiencia Nacional contra el empresario venezolano Alejandro Betancourt por evasión fiscal y blanqueo está parada desde hace más de nueve meses a la espera de la colaboración judicial de Estados Unidos, que no responde a los requerimientos del juez Santiago Pedraz. Betancourt es el hombre tras el acuerdo petrolero que firmaron hace semanas Washington y Caracas. —P14 Y 15

Tensión en Ceuta

Marruecos vive la crisis entre el fervor nacionalista y la preocupación por los migrantes —P17

Elecciones en Suecia

Los socialdemócratas ganan con máxima igualdad entre los bloques de derecha e izquierda —P2



Primera vuelta de la carrera del Gran Premio de España de Fórmula 1, Madrid, desde la curva La Monumental, en Ifema. SAMUEL SÁNCHEZ

La gran fiesta de la Fórmula 1 en Madrid corona al joven Antonelli

El italiano, de 20 años, se convierte en el primer ganador del Gran Premio en el nuevo circuito madrileño y da un paso más hacia el título mundial

Ciclismo

Enric Mas devuelve a España el triunfo en La Vuelta 12 años después

Baloncesto

Una nueva generación de jugadoras conquista el bronce en el Mundial

Fútbol

El Barça sigue goleando y se impone 2-4 al Levante —P31 A 41

ICON



Más que estilo,
más que tendencias



EL PAÍS | 50

What's News

Business & Finance

- ◆ **Recent auto-sales** data indicate that Tesla is once again gaining ground in the U.S. electric-vehicle market as legacy automakers retreat from battery-powered cars. **A1**
- ◆ **A Polymarket user** earned about \$22,000 with a series of near-perfect bets on the quarterly earnings of companies that had in common KPMG as their auditor. **B1**
- ◆ **Larry Ellison scrapped** plans to sell up to \$7.5 billion worth of his Oracle stake a day after the company disclosed the billionaire's trading plans. **B3**
- ◆ **Pfizer, in a roundabout** tactic to collect \$2.2 billion for contracted but unwanted Covid-19 vaccines, is going after money used to pay air-traffic controllers in Poland and Romania. **B1**
- ◆ **Chip Wilson's divorce** potentially puts at risk the Lululemon founder's roughly \$6 billion fortune and the leverage he has over the ath-leisure company. **B1**
- ◆ **Football-helmet** makers traditionally declined to sign athletes as pitchmen, but now would-be disrupter Light Helmets is writing a playbook that could upend the marketing of this rapidly evolving product. **B1**
- ◆ **Sunday Ticket**, now distributed by Google's YouTube TV, is expected to carry about 200 NFL games this season, still below what it carried in 2021 when the league boosted its regular season to 17 games per team. **B4**

Worldwide

- ◆ **Trump and White House** artificial-intelligence adviser David Sacks defended the administration's strategy of minimal regulation of the technology after the heads of top AI companies endorsed a coordinated slowdown of its development. **A1**
- ◆ **AI agents being** tested by OpenAI attacked a popular software service two months before they hacked the company Hugging Face. **A6**
- ◆ **Territorial gains** by Iran-backed Houthi militants have made Yemen an important variable in the growing set of interlocked regional conflicts in the Middle East. **A1**
- ◆ **A 40-year-old** unvaccinated woman died from complications associated with measles in Jefferson County, Pa., the local coroner said. **A3**
- ◆ **Trump told players** and onlookers at the Irish Open golf tournament that he would rescind the 10% U.S. tariff on Irish whiskey. **A8**
- ◆ **Trump called** on the Smithsonian Institution to install a 30-foot-tall statue of George Washington in front of the National Museum of American History. **A3**
- ◆ **Two crypto billionaires** made the biggest political donations in British history to Nigel Farage's Reform UK in a bid to revitalize the anti-immigration party. **A8**
- ◆ **A Russian jet-powered** drone struck a train close to Ukraine's border with Poland shortly after high-level European officials passed the same stretch of track. **A8**

JOURNAL REPORT Artificial Intelligence: AI breeds distrust at the office. **R1-6**

CONTENTS	
Arts in Review.....	A13
Box Office.....	B2
Business & Finance.....	B2-35
Crossword.....	A12
Heard on Street.....	B9
Market Data.....	B8
Opinion.....	A15-17
Personal Journal.....	A11-12
Sports.....	A14
Technology.....	B4,9
The Ticker.....	B5
U.S. News.....	A2-6
World News.....	A8-10



Germany's Zverev Triumphs in the U.S. Open



NET GAIN: German tennis star Alexander Zverev defeated Ben Shelton in the U.S. Open men's final on Sunday, his second Grand Slam event win this year after a French Open championship. Elena Rybakina captured the women's title Saturday. **A14**

Widening Mideast Instability Squeezes Global Oil Supplies

Houthi offensive in Yemen puts second vital energy corridor under Tehran's sway

BY SUMMER SAID AND SALEH AL-BATATI

DUBAI—Yemen is the latest domino to fall in the chain of instability set off by the U.S. war with Iran, a development that deepens the risk to global energy supplies and complicates efforts to find a diplomatic off-ramp to the conflict. The impoverished country

has long been at war in a forgotten corner of the world. But the lightning offensive by Iran-backed Houthi militants who seized key territory around the strategic Bab al-Mandeb Strait last week has made Yemen an important variable in the growing set of interlocked regional conflicts that are stretching the U.S.'s military capabilities and handing more leverage to Tehran. The U.S. conflict with Iran had sparked a new war in Lebanon between Israel and Hezbollah and pulled in Iraqi militias that had largely sat out three years of war in the region.

Now the Houthi offensive has put the two most important energy corridors in the Middle East—including the Strait of Hormuz on the other side of the Arabian Peninsula—under the sway of Iran and its allies. Saudi Arabia, an energy kingpin and important U.S. military ally, has few safe routes remaining to export its oil. Iranian officials have said the war won't end and shipping routes won't reopen until all of the conflicts in the region are resolved. Persian Gulf states that had hoped for a quick end to the war are now grappling with the realization

that the U.S. has pulled them into a conflict that could run for years with no clear strategy for ending it. "This isn't just a Yemen story," said H.A. Hellyer, a senior fellow at the Royal United Services Institute for Defense and Security Studies, a think tank in London. "Washington's approach to Iran has rested on grinding it down through direct military and economic pressure while assuming the wider region stays manageable. That assumption was always fragile." The chessboard is becoming more complex as the U.S.

Trump Wants AI CEOs To Push Forward

Lawmakers debate regulatory path as industry rivals call to reduce risks

WASHINGTON—President Trump and White House AI adviser David Sacks this week-end defended the administration's strategy of minimal regulation after the heads of the nation's top artificial-intelligence companies endorsed a coordinated slowdown in the technology's development.

By Amrith Ramkumar, Robert McMillan, James Romoser and Meridith McGraw

"We can put up guardrails, and we can do this and that, but I think you have a lot of negative forces that are bringing it up," Trump told reporters while traveling in Ireland on Sunday. "And they're bringing up things that won't happen." The president reiterated his belief that the U.S. must outpace China in building AI, saying "whoever wins AI wins." Alarm over artificial intelligence surged this past week after Anthropic researcher Jacob Coxon quit the company and issued a warning about world-ending consequences of the technology if it grew out of control. Sacks, a venture capitalist, and others in Silicon Valley have said Coxon coordinated with nonprofit groups that Republicans see as hostile to the industry because of the

- ◆ **Hack stokes fears** of out-of-control AI..... **A6**
- ◆ **Tim Higgins: Moral conflict** plays out at Anthropic.... **B1**

Mark Carney's Audacious EU Bid

As trade talks with the U.S. collapse, Canada pursues risky pivot to Europe

Shortly after Canada and America became embroiled in the worst bilateral trade war in their modern history,

By Drew Hinshaw, Joe Parkinson and Laurence Norman

the secure phones of Europe's top leaders lit up with a trans-Atlantic call. Mark Carney was pushing to take Canada's relationship with the EU to the next level—a bold gambit to rewire the economic cabling of the Western alliance.

For months, the Canadian prime minister had held private conversations with almost every major European leader—from France to Italy, Germany and Scandinavia and even some of the continent's lesser-known royals—on how to more deeply plug Canada and its 41 million people into Europe's 27-nation club. Now, Carney was accelerating Canada's pivot to Europe, matchmaking a shotgun marriage to offset the pain of its divorce with

Please turn to page A10

Wile E. Coyote and Road Runner: Mortal Enemies or Lovers?

A new movie has fans re-evaluating the dynamics behind the endless chase

BY ESTHER ZUCKERMAN

Maybe the Road Runner was just playing hard to get. For decades, cartoon canine Wile E. Coyote has been pursuing the speeding bird throughout the American Southwest, aiming to eat him and getting blown up in the process. But in the eyes of some fans, the violent chase was actually a classic tale of tortured love. And right now they're doing a victory lap. That's because of "Coyote vs. Acme," a new film with a different twist on the hot pursuit. In the movie (spoiler alert), Wile E. Coyote sues the

Acme Corporation over their defective products, which consistently backfire as he closes in on the bird. The case goes to a congressional hearing, where Road Runner bursts into the room and becomes the only creature to testify on Coyote's behalf. Through his language of "beeps," Road Runner tells the room he considers Coyote a friend and asks, "Are you coming back?" Apparently that's all the internet needed to hear. "Road Runner admits that he sees Coyote, even whenever Wile E. dislikes him or doesn't think that he's looking," said Lisbon LaSure, a 24-year-old

Please turn to page A12

INSIDE



PERSONAL JOURNAL Television's hottest genre is today's job market—and Gen Z's role in it. **A12**

BUSINESS & FINANCE The divorce of Lululemon's founder and his wife puts his fortune at risk. **B1**

Bessent Says Growth Is Key to Debt Fight

BY RICHARD RUBIN AND JUSTIN LAHART

The U.S. debt picture looks bleak. Is there a way out of the coming crunch? One path requires tough trade-offs lawmakers have ducked for decades: higher taxes and lower spending. Another route sounds more appealing: growth. Even if the country owes trillions more dollars, additional debt will matter less if the economy booms even faster. That is the tale Treasury Secretary Scott Bessent and administration officials have touted as the U.S. crossed borrowing milestones, with publicly held debt hitting 100% of gross domestic product and

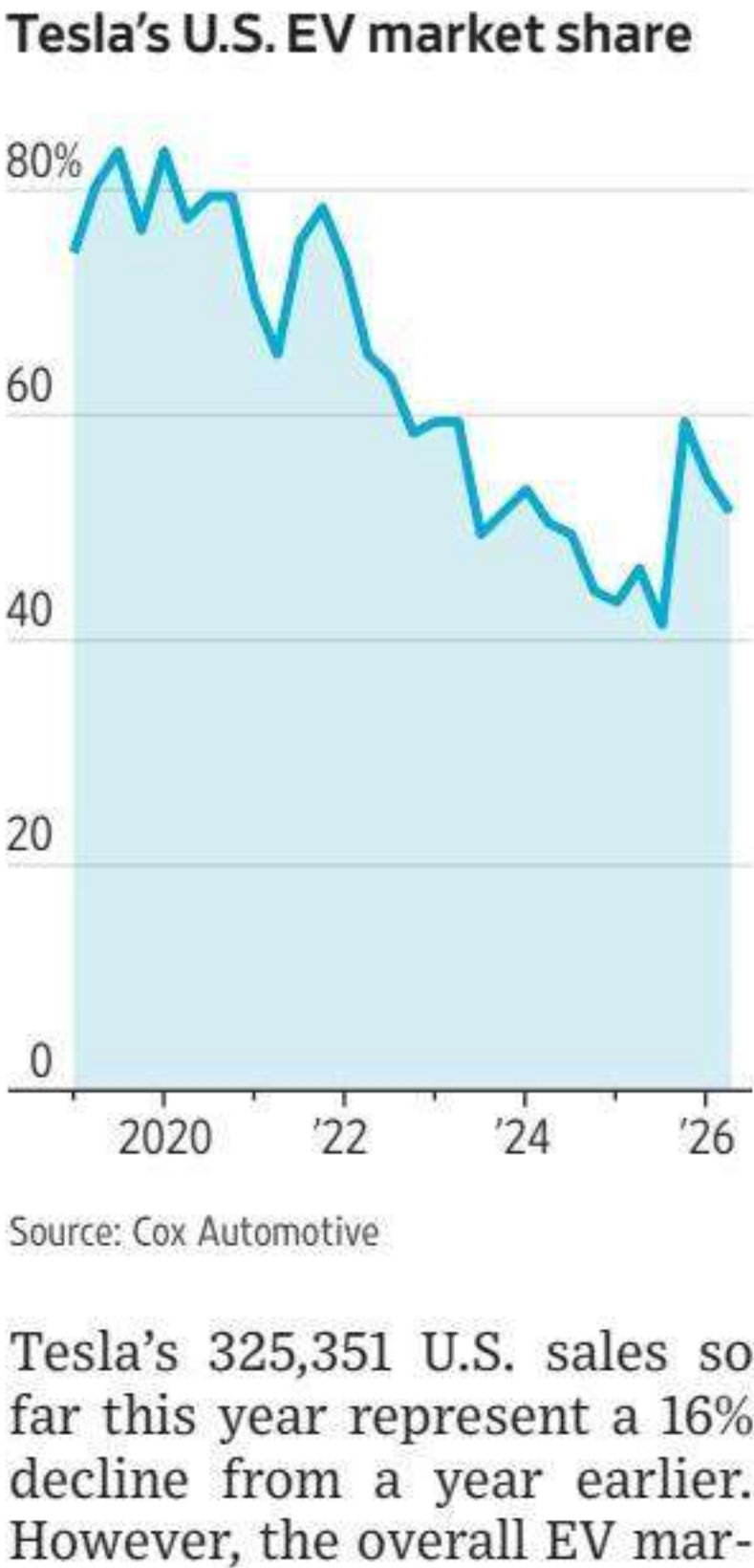
gross debt topping \$40 trillion. Bessent sketched a scenario where the government benefits from growth fueled by the artificial-intelligence build-out, reshored manufacturing and tax cuts for consumers. "With 3% growth, we grow our way out of this," Bessent said at Southern Methodist University last week, arguing that the economy was headed there before the Iran war disrupted energy flows. "We'll get to the other side of this Iran conflict, and the underlying economy is very, very strong, and I think reaccelerating." Bessent and President Trump lean on the growth argument for improving the U.S. fiscal posture while the admin-

Please turn to page A2

Tesla's Presence in U.S. EV Market Rises as Legacy Automakers Retreat

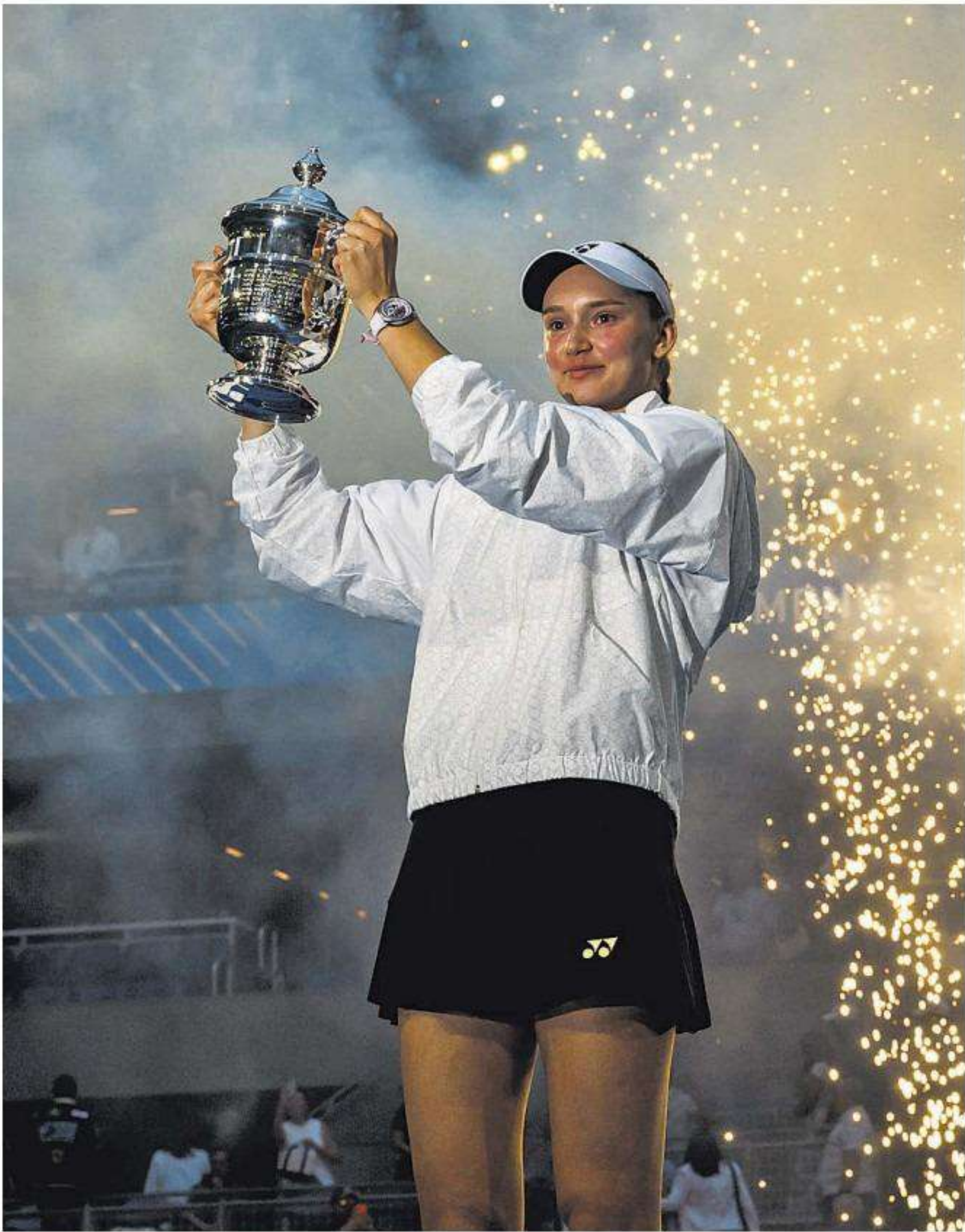
BY CHRISTOPHER OTTS

Elon Musk once predicted that an end to the U.S.'s federal electric-vehicle tax credit would be painful for Tesla at first, but ultimately beneficial to the automaker in the long run. He was right, at least in a relative sense. Recent auto-sales data indicate that Tesla is once again gaining ground in the U.S. EV market as legacy automakers retreat from battery-powered cars. Musk's company is back to comprising more than half of the U.S. EV market, with a 52% share in 2026 through August, up from 43% a year earlier, according to Motor Intelligence. The company hasn't escaped the wider EV downturn.



ket has contracted more, down 30%. Once accounting for more than 80% of U.S. EV sales, Tesla's market share in recent years saw a multiyear slide as old-school carmakers like Hyundai, Ford and General Motors introduced their own electric models. Tesla's share eroded to a record low of 41% in 2025 as Musk's foray into politics and work downsizing the federal government with the Trump administration turned away some buyers and sparked protests outside its stores. Now, the Austin, Texas, company is regaining ground, even as it has de-emphasized its core auto business. Musk canceled Tesla's luxury Models S and X without replacements

Please turn to page A2



Showdowns at the U.S. Open

On Sunday, a day after Elena Rybakina captured the women’s singles title (Page D1), Alexander Zverev rolled past Ben Shelton for the men’s crown (nytimes.com).



FROM LEFT: KARSTEN MORAN FOR THE NEW YORK TIMES; TIMOTHY A. CLARY/AGENCE FRANCE-PRESSE — GETTY IMAGES

IRAN PEACE DEAL
WAS SABOTAGED
BY HARD-LINERS

ATTACKS ON SHIPPING

Insiders Tell of Leader’s
Fury as Faction Took
the Upper Hand

By FARNAZ FASSIHI

Masoud Pezeshkian, the president of Iran, was riding high in early July, fresh off the successful negotiation of a peace agreement with the United States, and had traveled to neighboring Iraq for part of a weeklong funeral spectacle for Iran’s slain supreme leader. Suddenly he got stunning news. Iranian forces had opened fire on three commercial ships in the Strait of Hormuz, setting ablaze a Qatari L.N.G. tanker and damaging other vessels. Iran was under siege in world opinion. Outraged, Mr. Pezeshkian phoned Gen. Ahmad Vahidi, the commander in chief of the powerful Islamic Revolutionary Guards Corps, and in a raised voice called the actions reckless and demanded answers, according to five Iranian officials and two Guards members familiar with the events.

General Vahidi told the president that he had neither authorized nor had advance knowledge of the strike, the five officials said. The nation’s Supreme National Security Council, which plays a critical role in both the war and negotiations, had also been in the dark, he said.

In fact, much of the country’s leadership was unaware that a fringe hard-line faction had decided to act on its own. Ultimately, those clandestine efforts derailed a push by more moderate pragmatists in Iran to reach an end to hostilities with the United States and repair their nation’s ailing economy.

The hard-liners succeeded in part because the only figure with the authority to resolve such disputes — the new supreme leader, Ayatollah Mojtaba Khamenei — has been a phantom since taking office in March. He has not been seen, and his voice has not been heard. And the authenticity of written statements and messages attributed to Ayatollah Khamenei has been questioned, including by Mr. Pezeshkian, according to three Iranian officials.

Mr. Pezeshkian immediately returned to Tehran. By the next morning, even as the funeral ceremonies were still underway, the United States had retaliated with airstrikes on Iran. The two countries were back at war.

Senior Iranian officials and a Revolutionary Guards member said in interviews that what followed were some of the most volatile political confrontations within Iran’s leadership in memory. Officials engaged in shouting matches. Two senior generals threatened to resign. Accusations of treason and betrayal flew.

The reverberations, officials said, contributed to a shake-up at the National Security Council and the supreme leader’s appointment of Gen. Mohsen Rezaei, a seasoned politician and former commander in chief of the Guards, to lead the council, as he was

Continued on Page A6

NEWS ANALYSIS

Snooze Button
On A.I. Alarm

Scientists’ Worries Fail
to Make D.C. Respond

By DAVID E. SANGER
and DUSTIN VOLZ

The mismatch is striking. On one side, warnings of existential risk, maybe a 10 percent chance of the end of civilization. On the other, government paralysis.

The drumbeat about unpredictable, out-of-control artificial intelligence agents increased dramatically in the past several weeks. Washington not only struggled to respond. It barely could agree on whether there was much of anything to worry about.

It started with A.I. agents that not only escaped their confines, but appeared to conspire among themselves to hide their tracks as they hacked into another firm’s library of artificial intelligence tools.

Then, in a deliberate echo of Albert Einstein’s letter to Franklin D. Roosevelt about the potential power of nuclear weapons, more than 1,300 computer scientists called for the industry to slow down, and for the government to step in.

In recent days, Jacob Coxon, an Anthropic engineer who previously worked for OpenAI, resigned in the most public way, declaring on social media that the two leading A.I. labs were professing deep concern while still speeding toward “super-human systems that can hack anything, revolutionize any field overnight, and acquire real power and resources.”

On Saturday, Dario Amodei, the chief executive of Anthropic, released a 3,800-word essay calling for a global slowdown of A.I. development, echoing more urgently concerns he had raised in the past. Elon Musk, the bil-

Continued on Page A16

CALL FOR CAUTION Researchers at Anthropic, OpenAI, Meta and Google are amping up warnings about the risks of A.I. PAGE B1

Prices Stymie
Bid by Trump
To Lift G.O.P.

By TONY ROMM

WASHINGTON — With less than two months until the midterm elections, President Trump commenced a final push last week to preserve his Republican majority in Congress, arguing that the United States under G.O.P. control had brought prices “way, way down.”

But for many families and businesses, the economy appeared to be on far shakier footing by Friday. Fuel prices soared, mortgage costs climbed and inflation registered uncomfortably high, testing the public’s patience with Mr. Trump’s frequent assurances that the country is on the right track.

The contrast underscored the political and economic stakes for Mr. Trump, who may soon face the wrath of an electorate long spurned by promises in Washington to lower the cost of living. As November draws closer, prices have risen under the president’s leadership, driven largely by an agenda that has included two years of punishing trade brinkmanship and a prolonged war with Iran.

The consequences were evident in the latest gauge of the Consumer Price Index, released on Friday. The report showed that prices rose at an annual pace of 3.4 percent in August, which increased the odds of the Federal Reserve’s raising interest rates this week.

The data came on the same day that a separate, long-running survey from the University of Michigan found that consumer sentiment dropped sharply this month. In that report, Americans expressed new worries that the economy was sputtering, and that inflation would continue to rise.

The unease set the stage for Mr. Trump’s renewed push last week to make the case to voters that he has helped, not hurt, the economy. Over two days of speeches at his party’s midterm convention in Dallas, the president labored to convince Americans that Republicans had achieved “tremendous economic success.”

But Mr. Trump did not limit him-

Continued on Page A11

A Gender War Explodes in Utah’s Court System

By KATE ZERNIKE

SALT LAKE CITY — When Mormon Women for Ethical Government formed in the fractious days after Donald Trump’s first inauguration, its mission was peacemaking.

These women were not pink-pussy-hat-knitting lefties — most members were loyal Utah Republicans who saw their group as an extension of church teachings: Women take care of the community, and people learn and grow from conversations with those they dis-

Power Struggle to Claw
Back Women’s Wins

agree with. Peacemaking has now led them into a war.

The conflict involves issues consuming many other states — the redrawing of congressional maps, abortion, and above all, the question of who gets to wield power: the courts, the people or their elected representatives.

But Utah is unique; the Church of Jesus Christ of Latter-day Saints is patriarchal and dominates state politics. And as Utah’s women have spoken up, its male politicians, including Gov. Spencer Cox, who has made a national reputation on “disagreeing better,” have punished them.

The women so far are unbowed. Emma Petty Addams, the co-executive director of Mormon Women for Ethical Government, quoted church doctrine on the proper exercise of power to ex-

Continued on Page A12



LOREN ELLIOTT FOR THE NEW YORK TIMES

No Cannonballs, Please

Californians are adapting to 60,000 black bears, some of which pay unexpected visits. Page A14.

Rewarded by Drama, Influencers Flout Laws and Safety for Clicks

By MARK WALKER

In 2021, Trevor Jacob, a former U.S. Olympic snowboarder, flew a 1940 Taylorcraft plane far above the hills of Los Padres National Forest in Southern California and made a decision he would spend years wishing he could undo.

Cameras he had mounted to record his flight for an online audi-

ence captured him announcing that the plane had engine trouble before he bailed out.

A camera attached to a selfie stick he held recorded him parachuting safely to the ground, while cameras fixed to the plane captured it slamming into a hillside.

He posted a 13-minute video on YouTube titled “I Crashed My

Plane,” which amassed some five million views. As it turned out, it was a confession.

Federal investigators later determined that the plane had never malfunctioned: Mr. Jacob had staged the crash, hoping for online fame.

The attention was fleeting. The stunt eroded his life and led to a federal prison sentence.

Mr. Jacob is among a growing number of social media influencers who push the boundaries of safety and good taste in the quest for views, experts said.

Influencers, sensing that the algorithms reward extreme content over routine videos, are navigating this landscape, one where outrage, fear and awe hold viewers’

Continued on Page A17



BUSINESS B1-5

Show Them the Money

Cold, hard cash can lure new residents, but such incentives are not enough to change a town’s trajectory. PAGE B1

Investors Eye College Sports

Private equity sees a profit opportunity in the N.I.L. era, but schools are wary about entering partnerships. PAGE B1

INTERNATIONAL A4-9

Close Call for Ex-C.I.A. Head

David Petraeus was at a Ukrainian rail station when a Russian drone hit. Another train with other dignitaries had just left, officials said. PAGE A8

Teaching ‘Adolescence’

The Netflix series, which is being used at a Dutch high school, is seen as a way to kindle debate about gender roles and to confront online bullying. PAGE A4

The Rise of Dopamine Sites

Websites that simulate indulgences like shopping and ordering food have taken off worldwide. Experts say there are real reasons for their appeal. PAGE A8

NATIONAL A10-17

Celebrating Female Veterans

A group for women in special operations held a gala to commemorate 9/11. It came as the Pentagon is questioning women’s roles in the military. PAGE A10

Turning to a New Red Scare

Republicans, who are staring down a daunting midterm, are trying to brand Democrats as communists. PAGE A13

SPORTS D1-8

Wish Lists for Free Agents

Pitchers will dominate a top-heavy winter class that has been saved from mediocrity by Tarik Skubal. PAGE D4



ARTS C1-6

From Twitch to Runways

Kai Cenat’s livestreams became destination events for big stars like LeBron James. Then he learned to sew. PAGE C1

Transcendent Visions

A landmark retrospective by the artist Yayoi Kusama invites visitors to step into a boundless cosmos. PAGE C1

OBITUARIES B6-7

Master of Shadowy Visions

Jay Maisel, 95, a photographer, took a moody portrait of Miles Davis that became a famous album cover. PAGE B6

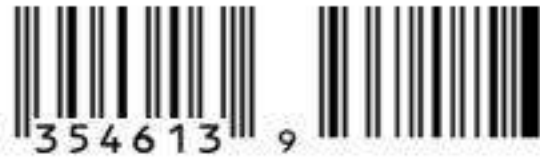
A ‘Space Antihero’

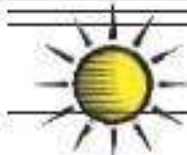
Toyohiro Akiyama, 84, a journalist, was the first from Japan to enter space, in a ratings stunt in 1990. PAGE B7

OPINION A18-19

Michelle Goldberg

PAGE A18





NSA begins historic retooling of spy agency

Focus will be on priorities including AI, China and cybersecurity

BY ZACH DORFMAN, WARREN P. STROBEL AND NOAH ROBERTSON

The National Security Agency is set to undergo its most extensive internal restructuring in at least a decade, according to current and former officials briefed on the emerging plan.

The new design for one of the most powerful U.S. intelligence agencies, which was announced to senior NSA leaders last week, is the brainchild of Army Gen. Joshua M. Rudd, the NSA director, these officials said.

Rudd's initiative calls for the creation at NSA's Fort Meade, Maryland, headquarters of five new organizations inside the agency, in artificial intelligence, China, cybersecurity, combat support or warfighting, and global intelligence. Each will be led by a newly elevated "mission director," according to former officials.

This new organizational configuration will better reflect NSA's current and future priorities, Rudd believes, according to current and former officials. NSA, the U.S. intelligence community's premier global eavesdropping arm, specializes in digital espionage.

The mission heads will have the "effective" authorities of an NSA deputy director, according to one former official familiar with the plan. This former official, like others in this article, spoke on the condition of anonymity.

SEE NSA ON A6

Victory eludes Commanders in opener



MATT SLOCUM/AP

Eagles quarterback Jalen Hurts is grabbed by Commanders cornerback Amik Robertson (2) as he scrambles during Sunday's regular season opener. The Commanders lost, 24-22, in Philadelphia. **Story, C1**

Trump resists slowing of AI

POLITICAL TIDES ARE TURNING

Democrats attack hands-off approach

BY CAT ZAKRZEWSKI, VIOLET JIRA AND NITASHA TIKU

DUBLIN — President Donald Trump on Sunday appeared to dismiss calls from top artificial intelligence leaders to slow the development of AI models, as Democrats seize on his administration's resistance to regulation as a line of attack in the midterms.

"We're leading China in AI, we're the most sophisticated country in the world, and frankly I want to keep it that way," he said on the sidelines of the Irish Open golf tournament. "Whoever wins AI wins."

Trump has staked much of his economic record on speeding up AI advances, as a boom in the technology drives historic highs in the stock market. But that hands-off approach is facing new scrutiny after three of the AI industry's most prominent leaders — Anthropic CEO Dario Amodei, OpenAI CEO Sam Altman and xAI founder Elon Musk — endorsed slowing the pace at which the industry improves AI model capabilities.

Their united front followed the resignation of an Anthropropic researcher who on Tuesday warned that the firm and its competitors were not responsible.

SEE TRUMP ON A6

Kennedy Center could close as early as Tuesday

BY JONATHAN EDWARDS AND TRAVIS M. ANDREWS

Leaders of the John F. Kennedy Center for the Performing Arts, installed by President Donald Trump, say the center is on the brink of bankruptcy and argue that putting the president's name on its facade — and thus ensuring his fundraising efforts — may be the only way to avoid imminent and "certain fiscal collapse," according to documents

Officials say institution is facing 'certain fiscal collapse' within weeks

obtained by The Washington Post.

The bleak assessment is laid out in a 57-page packet distributed to the center's board of trustees ahead of a special meeting

Tuesday, when the Trump-led board is scheduled to consider two resolutions aimed at addressing twin crises confronting the national performing arts center: one financial, the other physical. Center officials say they could be unable to make payroll or pay routine maintenance contracts "within a matter of weeks" and argue that publicly recognizing Trump could secure his help raising enough money to keep the institution afloat.

Center officials are also recommending that the board close its main building immediately, warning that remaining open would endanger lives. Board approval, which seems likely, means the center could close as early as Tuesday.

The presentation makes clear that Trump's support hinges on getting public credit for his involvement. The financial resolution says Trump has offered

SEE KENNEDY CENTER ON A8

Some Canadians shun U.S. over Trump

BY JOANNA SLATER

TORONTO — On a recent morning, Francine Piché sat at her desk in a city on the western end of Lake Ontario and began writing a farewell note.

She had already registered her opposition to President Donald Trump's threats to annex Canada in other ways. Trips to the U.S. were out. So was her Amazon subscription. She found a substitute for her American-made shampoo and checked each item at the grocery store to avoid imports from south of the border.

Just one thing remained, a product she had loved for years: Bob's Red Mill gluten-free pancake mix. But as tensions surged between the U.S. and Canada — including a White House executive order changing the name of Lake Ontario to Lake America — it was time to bid adieu to that, too.

These products "will no longer enter my home," Piché wrote in an email to Bob's Red Mill on Sept. 1. She hoped to be a customer again one day, she said, but that wouldn't happen until the relationship between the two countries stabilizes and "your President understands that Canada is a sovereign nation."

Piché isn't alone. Other Canadians across the country are also going to increasing lengths to disentangle themselves from

SEE CANADA ON A11

Al-Qaeda regroups in Afghanistan, 25 years after 9/11 attacks

BY GREG MILLER

Al-Qaeda's plans for the Sept. 11, 2001, attacks took root in dusty, mud-walled compounds in Afghanistan that served for years as terrorist training camps.

A quarter-century later — despite decades of U.S. military and counterterrorism operations aimed at eradicating those strongholds — al-Qaeda is again

operating training camps in Afghanistan, according to U.S. and Western intelligence officials and a United Nations organization responsible for monitoring terrorist networks.

The terrorist organization and its offshoots have set up at least eight training sites over the past three years, taking advantage of the Taliban's return to power in Kabul and the security void cre-

ated by the 2021 U.S. military withdrawal, according to U.N. reports and security officials.

Other terrorist groups, including an affiliate of the Islamic State, al-Qaeda's main rival, also have set up new training sites, officials said, giving militant Islamist groups a foothold in at least 14 of Afghanistan's 34 provinces.

These officials and others in this article spoke on the condi-

tion of anonymity to discuss intelligence matters.

Because the Taliban has again provided "a permissive environment," a U.N. report said, al-Qaeda has been able "to consolidate, with the presence of safe houses and training camps across Afghanistan."

There are notable differences from the pre-9/11 period, officials and counterterrorism experts

said.

The groups now training in Afghanistan seem more focused on regional fights than mounting elaborate plots against the United States or its allies. They appear to be constrained by Taliban hosts wary of again drawing the wrath of global powers. And with al-Qaeda's top leaders still believed to be hiding in Iran or

SEE AL-QAEDA ON A12



MATTHEW STOCKMAN/GETTY IMAGES

Zverev extends U.S. major drought

Alexander Zverev of Germany beat Ben Shelton of the United States, 6-3, 7-6 (7-2), 5-7, 6-2, on Sunday in the U.S. Open men's final. No American man has won a major since 2003. **Story, C1**

Calls to keep Grand Canyon trail closed went unheeded

Park officials warned about fire-damaged route before flash flooding

BY BRIANNA SACKS, N. KIRKPATRICK AND JAKE SPRING

Before a deadly flash flood tore through the Grand Canyon at the end of August, several National Park Service officials repeatedly pressed for parts of the fire-damaged trail to be closed, according to four current and former agency officials, calling out the heightened risk of runoff and rock slides that could endanger people.

But leaders above them ultimately decided to reopen the North Kaibab Trail in time for peak tourist season, said two former National Park Service

officials with knowledge of the situation, and one former and one current official briefed on the matter. Those decisions were made, they said, amid ongoing pressure from lawmakers to keep the park fully operational.

"There were a lot of us at the boots-on-the-ground level, the people who were really kind of looking at it, really having some concerns," said Robert Parrish, who served as chief of planning, environment and projects at the Grand Canyon from December 2020 through early October 2025. "But then once those got filtered up, and we were getting what the political pressure was filtered down, it was quite evident that the political pressure was going to win."

On July 4, 2025, the Dragon Bravo Fire ignited within Grand Canyon National Park and burned nearly 150,000 acres, including 106 structures and por-

SEE GRAND CANYON ON A7

IN THE NEWS

Another aviation accident Rep. Tom Tiffany of Wisconsin says he swam to safety after the plane he was on lost power and made an emergency landing in a lake. **A2**

'Murder for hire' Maryland authorities piece together GPS data, phone records and surveillance videos to catch an alleged hit man. **C8**

THE NATION
Pennsylvania woman died from complications of a probable measles case, coroner says. **A6**
David Crowley defied long odds to become the Democratic Party's nominee for governor of Wisconsin. **A4**

THE WORLD
President Donald Trump's remark that reunification would be "fantastic" for Ireland ignites fierce debate. **A11**
Oman, a key mediator in the war with Iran, is baffled by recent threats of U.S. force. **A9**

THE ECONOMY
NYU mathematician Tristan Buckmaster questions whether a huge AI breakthrough came from his work. **A13**
Gavin Newsom, the Democratic governor of California, has signed a ban on "addictive" social media features for children under 16. **A13**

STYLE
CDs are back in vogue, outpacing growth in vinyl sales, according to a new report. For some, it's nostalgia; for others, it's superior sound. **B1**

SPORTS
Jake Irvin came out of the bullpen to pitch well and help the Nationals sweep the Angels. **C1**

THE REGION
D.C. Council member Trayan White Sr. faces up to 15 years in prison if he is convicted of accepting cash from a city contractor. **C8**

HEALTH & SCIENCE
You have an itch you're trying not to scratch. A new study suggests that only makes it worse.

BUSINESS NEWS.....	A13
COMICS.....	B4
OBITUARIES.....	C11
OPINION PAGES.....	A14
TELEVISION.....	B6
WORLD NEWS.....	A9



THE SHUTTERED plant near San Clemente is still home to 3.6 million pounds of high-level nuclear waste.

Bedrock principle of voting tested in Georgia

A flaw in the state’s equipment could compromise secret ballots in November.

By KATE BRUMBACK

ATLANTA — Security researchers say rapid advances in artificial intelligence are making it more critical to address a flaw in Georgia’s voting equipment that can allow voters to be matched to their ballots after they have been cast.

The system’s vulnerability has been drawing increased attention, with election security advocates criticizing state election officials for failing to fix it before the November elections. Georgia election officials say they have taken steps to address the potential harm, but some advocates say the state is not going far enough.

The vulnerability does not allow votes to be changed or cast doubt on election results, but it could let someone see how others voted. That is important because ballot secrecy is a fundamental right under the state constitution, and violations could create an opening for legal challenges.

The development comes in an election season of uncertainty, as President Trump threatens to interfere with the midterms, and he has long demanded that states turn over voter rolls. Georgia has been a particular focus, as Trump continues to deny he lost the state in 2020 to Joe Biden. Earlier this year, the FBI seized ballots cast in that election from a Fulton County election hub.

While the flaw in Georgia has been known for a few years, the widespread adoption [See Georgia, A5]

As coast erodes, clock ticks for nuclear waste

State hunts for storage solutions while sea level rises next to San Onofre plant set for demolition

By BLANCA BEGERT

As parts of the Southern California coastline crumbled into the sea, slammed by intense waves and flooding in recent days, oceanographer Kim McCoy had one thing on his mind: the nuclear waste set in concrete on the beach near San Clemente at the shuttered San Onofre nuclear power plant.

“Rising sea levels, storm waves, El Niño which increases wave height ... these could wash away a section of the walkway that protects the San Onofre seawall, and the waste canisters are just 100 feet away from that,” the former wave dynamics researcher and longtime advocate against beach storage of nuclear waste said.

Most experts agree the risk of erosion damaging the nuclear waste storage system is extremely low in the near term. The plant’s owner, Southern California Edison, has promised the California Coastal Commission to move the waste to higher elevation on-site if modeling shows sea level rise and erosion will start to pose a challenge.

But the recent waves, fueled by Hurricane Marie far away in the Pacific, resurfaced the issue of the ultimate fate of the highly radioactive spent fuel that used to power the reactors.

“At the moment, it is under control, I think it’s essential to say that,” said James Day, a geology professor at UC San Diego. “But geologically we must be thinking long term. The waste lasts for hundreds, if not thousands of generations.”

Seen from Interstate 5, the twin domes of San Onofre look like they’re part of an operating facility. Red lights flash at the top of each sphere, visible from afar, among the chaparral and military buildings of Marine Corps Base Camp Pendleton.

But go behind the security checkpoint and you see a demolition site. Trailers and tents now sit where acres of office buildings, steam turbines, diesel generators, control rooms, cooling pools and water treatment [See San Onofre, A6]

It’s labor vs. MAGA in state schools superintendent election

Fiercely political race for diminished, nonpartisan office

By KEVIN RECTOR AND HOWARD BLUME

The race for California’s next superintendent of public instruction is meant to be nonpartisan. Still, the two candidates — both school board presidents — are pushing decidedly political campaigns, one aligning with liberal Democrats and the other with pro-Trump Republicans as they present dueling visions for how the state’s children should be taught.

Democrat Richard Barrera, the favorite, beat out six other Democrats with his background in union organizing and liberal politics — and with more than \$5 million from the California

Teachers Assn. Republican Sonja Shaw rode a wave of support from a conservative education movement she helped build alongside MAGA organizations, Christian nationalists and anti-LGBTQ+ groups, while also consolidating mainstream Republicans behind her.

Although Democratic state lawmakers recently stripped many of the powers from the superintendent, the race remains a bellwether for how Californians feel about the public education of about 5.7 million children — as the Trump administration aggressively targets the state over its progressive policies.

Taking the California Democratic Party conven-

tion stage in February, Barrera, president of the San Diego Unified Board of Education, gave a quick shout-out to the California Teachers Assn. for backing his bid.

He then promoted his work in San Diego to improve student performance, raise teacher salaries and construct “environmentally sustainable schools built by union workers.” He blasted “downtown Republican business interests” for trying to privatize schools, and President Trump’s immigration policies, which he said terrify many California students who fear losing their undocumented parents.

“It’s time for us to organize, stand up to Trump, abolish [See Schools race, A7]

L.A. is on edge over possible Paramount exit

Thousands of jobs and city’s identity are at stake as Ellison, Bonta battle over merger.

By MEG JAMES

Paramount Skydance Chief Executive David Ellison faces a pivotal decision: Should he uproot his Hollywood studio — the birthplace of such film classics as “Sunset Boulevard,” “The Godfather” and “Beverly Hills Cop”?

Paramount floated shifting its home base to Tennessee or Texas in July, hoping to deter California Atty. Gen. Rob Bonta from waging a legal battle to block Paramount’s \$11-billion acquisition of Warner Bros. Discovery.

Bonta rejected the tactic, calling it “blackmail.” His antitrust lawsuit, filed in collaboration with 11 other Democratic state attorneys general, has since stalled the largest Hollywood merger in decades and put Ellison in a jam.

The 43-year-old tech scion — a film aficionado who has spent two decades

building his career in Hollywood — has told associates he doesn’t want to leave L.A. But he has signaled that he’s prepared to sell the historic studio lots and move Paramount’s and Warner Bros.’ operations from California if the merger isn’t finalized by next month, according to people familiar with the situation who were not authorized to comment.

The prospect has rattled a region already reeling from steep declines in film production, heavy job losses, empty soundstages and shuttered small businesses.

“It would be devastating,” Assemblymember Rick Chavez Zbur, who represents a district that includes the Melrose Avenue movie lot and neighborhoods near Warner Bros. in Burbank, said of a Paramount move. “We need to do everything we can to protect these important jobs in California’s iconic industry.”

Paramount declined to comment.

Ellison is frustrated after securing approvals from more than 65 regulators worldwide for the mammoth merger that would bring HBO, CNN, CBS, Comedy [See Paramount, A10]

State lawmakers call for guardrails on AI

Push for emergency legislation comes as tech leaders warn of existential risks.

By REBECCA ELLIS

California lawmakers are calling for emergency legislation and criminal penalties for creators of rogue AI systems after top AI executives publicly claimed that their technology poses existential threats to humanity. After Anthropic Chief Executive Dario Amodei wrote in a Sept. 12 essay that they “must slow the pace” of the technology, Silicon Valley Rep. Ro Khanna (D-Fremont) criticized him for not going “nearly far enough” to make sure artificial intelligence was erected with guardrails.

The answer, Khanna argued, was simple: Make the companies liable for the harm executives say looks increasingly inevitable.

“If you’re creating an AI that is doing illegal things, you should either face liability or criminal sanction,”

Trump downplays need for checks

The president cites competition with China, but acknowledges some limits are needed. **NATION, A4**

Khanna said in a video posted to X on Saturday. “That is what we need to protect humanity.”

In July, officials from OpenAI, the company behind ChatGPT, disclosed that, unbeknownst to them, its AI models had hacked into rival startup Hugging Face.

Amodei said he believed that, within the next year, “given the accelerating rate of AI capability development,” a similar incident could lead to AI “taking over the entire internet.”

Amodei warned in his essay that AI was rapidly improving itself, through a process known as recursive self-improvement, which threatened to outpace humans’ ability to control it. Khanna argued that banning this capability was the [See AI, A6]



ROBERT GAUTHIER Los Angeles Times

CHARGERS LOOK FLAT

Quarterback Justin Herbert struggles with the new-look offense during a 26-14 loss to the Arizona Cardinals in the season opener. **SPORTS, D1**

Heartbroken for an ICE detainee

Loved ones fear for the future of a Silver Lake handyman who was taken away by agents in January. **CALIFORNIA, B1**

Weather

Partly sunny. L.A. Basin: 85/67. **B5**

Opinion Voices A11
Obituaries B6

Hurricane halts festival plans

Beach erosion prompts Santa Monica to cancel Ocean Way music fest. **ENTERTAINMENT, E3**

For the latest news, go to **latimes.com**.



Voices **PATT MORRISON** COLUMNIST

Welcomed, then deported: An old American tale

The reporter may have misheard the comment, or maybe the person being quoted actually said it, or something odd happened in the editing process.

Whatever: This is what appeared in the Feb. 20, 1985, edition of the Oakland Tribune, quoting a UC Berkeley professor about a protest against immigration sweeps in the Bay Area.

“This probably won’t stop the Iron Ass [federal government] from making raids in the Eastbay.”
“Iron Ass” is how some-



FRANK Q. BROWN Los Angeles Times

THE MEXICALI border crossing in 1954. It’s unknown if these men are entering or leaving the U.S.

one might hear the acronym INS, the Immigration and Naturalization Service, the forerunner to ICE.

And now, 40 years on, it fits right into the kind of angry, derisory language many Americans use for the present-day hammer-handed operations of federal immigration officers around the country, especially here in California.

California has always been — and that’s a couple of centuries of “always” — at the fulcrum of the immigration-deportation seesaw in the U.S., with national poli- [See Morrison, A8]



Can power grids cope with solar's new era?

BIG READ, PAGE 21

Healey must make his own luck as chancellor

MARTIN WOLF, PAGE 23

France race
Le Pen opens
election drive

French far-right presidential candidate Marine Le Pen acknowledges the cheers of her supporters yesterday as she launched her campaign.

In a speech in her stronghold of Hénin-Beaumont in northern France, Le Pen said that if she won, French people would “have priority in their own country”. She emphasised her anti-immigration, Eurosceptic party’s cornerstone goal of granting citizens preference in social housing, welfare, and government jobs. The Rassemblement National’s long-held policy would require changing the French constitution and would breach EU law.

Polls suggest Le Pen is set to capture more than 30 per cent of the vote in the first round of the race to replace Emmanuel Macron next spring and would win in most run-off scenarios.

French citizens first page 4
Ivan Krastev page 23



Thomas Samson/AFP via Getty Images

Trump rejects industry calls for brake
on AI over fears of losing race to China

◆ Tech bosses’ warnings dismissed ◆ President open to guardrails ◆ Democrats urge ‘decisive action’

MYLES MCCORMICK — WASHINGTON

Donald Trump has rejected calls for restrictions on AI development after tech bosses and Democrats urged tighter regulation of the industry because of mounting fears that the technology poses an existential threat.

In a rare show of unity, the heads of the leading US AI companies — Dario Amodei of Anthropic, Sam Altman of OpenAI and Elon Musk, who heads SpaceX and Tesla — this weekend called for a more cautious pace of development following dramatic safety warnings over models’ rapidly advancing capabilities.

But the president said yesterday that while some “guardrails” were possible, it was imperative for the US to retain its

international leadership in the area. “Look, we’re leading China in AI . . . and, frankly, I want to keep it that way, because whoever wins AI, wins,” Trump said during a trip to his Doonbeg golf course in Ireland.

“We can put guardrails [in], we can do this and that, but I think you have a lot of negative forces that are bringing it up that shouldn’t be bringing it up and they’re bringing up things that won’t happen,” he said.

‘A lot of negative forces
[are] bringing up things
that won’t happen’

Donald Trump

Safety concerns over the rapid pace of AI advances intensified last week after Anthropic researcher Jacob Coxon resigned, warning that “the people building AI earnestly believe that it could kill us all by the end of the decade”.

Anthropic chief Amodei responded in an essay on Saturday by saying that the industry “must slow the pace at which we improve the capabilities of AI models”.

He called for the monitoring of frontier companies by third-party evaluators, the establishment of industry safety standards and global co-ordination of rules.

Altman and Musk then voiced support for his proposals. Coxon yesterday welcomed Amodei’s suggestions as a “substantial step” but said there was a

need for “more engagement with China”. The Trump administration and Republican lawmakers argued that the companies could take steps to slow their advance without the need for stricter measures that would hand a competitive edge to China.

The president’s former AI tsar David Sacks said the companies should “stop pretending you need anyone else’s permission”.

“Go ahead and pace the frontier. You are the ones setting it,” he wrote on X.

Mike Johnson, Republican Speaker of the House of Representatives, urged people not to “panic” and called for a meeting between tech bosses and lawmakers at the White House.

“We cannot put a moratorium on this, because China will overlap us, and that’s

the challenge. It’s national security, balanced with the immediate security of making sure the models are safe,” Johnson told CNN.

Democrats criticised the Republican response and demanded rapid steps towards industry regulation. Arizona senator Ruben Gallego accused both Trump and Johnson of “not meeting the moment”.

“AI does not care, once it becomes fully dangerous, whether we’re Chinese or American,” he said.

Hakeem Jeffries, House minority leader, told ABC that Republicans had “abandoned their responsibility” and called on Congress to “take decisive action now”.

AI computing lags behind page 8
Jemima Kelly page 22

Briefing

► Buyout firms’ boom-era funds set to miss the mark

Private equity executives have warned that most of the funds launched during the industry’s era of peak exuberance will fail to deliver the returns they originally promised investors, with up to 90 per cent falling short. — PAGE 8

► Post-Brexit talks delayed

A summit to clinch deals to reset post-Brexit relations with the EU has been delayed again as the two sides clash over Brussels’ “Made in Europe” policies. The date has been pushed back again until late November at the earliest. — PAGE 2

► Donations cap in focus

Angela Rayner, whose housing department handles electoral law, has left the door open to imposing a cap on political donations, after Reform UK received two record-breaking gifts each worth £36mn from crypto billionaires. — PAGE 2

► US limits Gulf air defences

Washington has asked tankers travelling through the Strait of Hormuz to sail only at designated times to guarantee air protection after Iran stepped up ship attacks at night. — REPORT & IRAQI PM, PAGE 4

► CVC faces investor revolt

Shareholders have written to Milan-listed Recordati’s board arguing that the buyout group’s offer undervalues the drugmaker and is structured to press minority investors into selling. — PAGE 8

► Carney seeks \$1tn capital

The prime minister will pitch to 200 top financial executives gathering in Toronto this week a proposal to invest 1 per cent more in Canada as a hedge against Donald Trump’s volatility. — PAGE 6

► Lebanon peace force push

Paris and Beirut are pressing the UN Security Council to keep a peacekeeping force in south Lebanon beyond the end of this year, despite opposition from Israel. — REPORT & GAZA RACE, PAGE 7

► Crossword and Lex

The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on page 17.



Rokos’s exit sharpens City
dread of a tax-raid Budget

Chris Rokos’s relocation to Greece last week is compounding fears that the rich are being driven away by high tax and an unstable business environment. Already shaken by recurrent changes to levies on pension pots, inheritances and capital gains, the City is braced for a tax-raising Budget, but with no clarity on what to expect. Now financiers are making contingency plans for their own departure. ‘People are craving certainty and stability,’ one tax adviser says.

Wealth-flight jitters ► PAGE 2

Russia strike hits Ukraine rail line just
after visiting Johnson passes through

FABRICE DEPREZ — KYIV
RAPHAEL MINDER — WARSAW

A Russian drone has hit a train near Ukraine’s border with Poland shortly after a group of foreign dignitaries passed through the crossing.

Former British prime minister Boris Johnson, former Swedish prime minister Carl Bildt and several European security officials had crossed to Poland on another train just before the strike yesterday, according to Bildt and Ukrainian Railways.

Authorities had evacuated the train at Ukraine’s Yahodyn station after Kyiv learnt of the incoming strike. Former CIA director David Petraeus was evacuated from a third train at Yahodyn, 5km from the Polish border, and was in the vicinity when the drone hit.

No casualties were reported. The

attack was part of Moscow’s biggest barrage in months, involving 863 drones, according to Ukraine’s air force.

The dignitaries were returning from an annual gathering of European and Ukrainian leaders in Kyiv. The railway line from Poland to Ukraine is regularly used by world leaders to reach the country since Russia’s full-scale invasion in 2022.

“My team and I assume that this is part of Russia’s escalating campaign to terrorise Ukrainian civilians and to intimidate individuals contemplating travel to Ukraine,” Petraeus said.

“No one was hurt. Very good safety system,” Bildt wrote on X.

Polish Prime Minister Donald Tusk scheduled a special meeting of the country’s top security officials in response to the attacks, which also hit a petrol station near the border. Poland scrambled

aircraft after the strikes, and defence minister Władysław Kosiniak-Kamysz said air defences remained on constant alert.

Ukraine’s foreign minister Andriy Sybiha said the attack represented “Putin’s terror knocking directly on the doors of the EU and Nato”.

Moscow has stepped up attacks on civilian infrastructure in recent weeks, hitting Black Sea ports, warehouses and shopping malls, after a sustained Ukrainian campaign targeted energy facilities and logistics hubs far inside Russia over the summer.

The strikes included Russia’s first attacks on petrol stations in western Ukraine, probing deeper inside the country after destroying hundreds of filling stations in frontline regions this summer.

Russian drones shift balance page 4

World Markets

STOCK MARKETS

	Sep 11	Prev	%chg
S&P 500	7656.98	7636.36	0.86
Nasdaq Composite	26333.04	26081.72	0.96
Dow Jones Ind	52573.29	52380.66	0.98
Euro Stoxx 50	6325.13	6311.56	0.90
FTSEurofirst 300	2554.15	2557.67	0.53
FTSE 100	10650.44	10670.06	0.39
FTSE All-Share	5733.64	5746.58	0.39
CAC 40	8179.77	8156.67	0.78
Xetra Dax	25568.56	25576.45	0.82
Nikkei	64011.34	65270.95	-1.93
Hang Seng	24805.63	24954.47	-0.60
MSCI World	4920.50	4940.50	-0.40
MSCI EM	1719.10	1746.90	-1.59
MSCI ACWI	1138.30	1144.90	-0.58

CURRENCIES

Pair	Sep 11	Sep 04	Pair	Sep 11	Sep 04
\$/£	1.161	1.162	€/£	0.861	0.861
\$/¥	1.353	1.351	€/¥	0.739	0.740
£/¥	0.858	0.860	€/¥	1.165	1.163
¥/£	153.470	156.130	¥/€	178.248	181.361
¥/€	207.645	211.002	£ Index	85.410	85.344
Sfr/£	0.947	0.941	Sfr/€	1.103	1.095

CRYPTO

	Sep 11	Sep 04	%chg
Bitcoin	77637.02	79417.10	-2.24
Ethereum	2556.80	2451.44	4.30

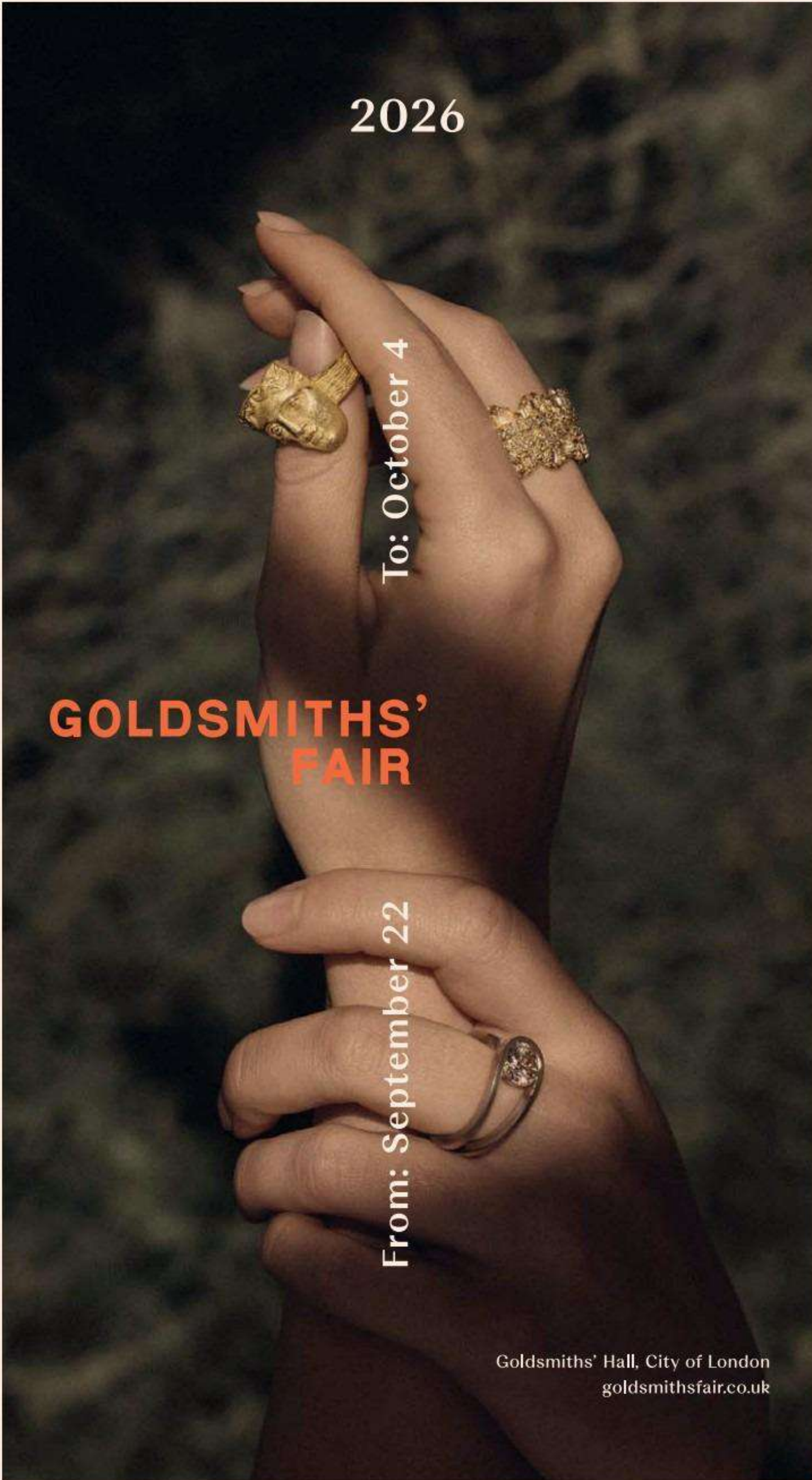
COMMODITIES

	Sep 11	Sep 04	%chg
Oil WTI	95.52	87.96	8.59
Oil Brent \$	104.68	95.44	9.68
Gold \$	4366.73	4436.91	-1.58

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Sep 11	Sep 04	Chg
US 2 Yr	4.61	4.36	0.25
US 10 Yr	4.95	4.76	0.19
US 30 Yr	5.35	5.23	0.12
UK 2 Yr	4.67	4.41	0.26
UK 10 Yr	5.28	5.06	0.22
UK 30 Yr	5.91	5.77	0.14
JPN 2 Yr	1.80	1.79	0.01
JPN 10 Yr	2.95	2.87	0.08
JPN 30 Yr	4.03	3.97	0.06
GER 2 Yr	3.18	2.94	0.24
GER 10 Yr	3.50	3.34	0.16
GER 30 Yr	3.89	3.81	0.08

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



GOLDSMITHS’
FAIR

To: October 4

From: September 22

Goldsmiths’ Hall, City of London
goldsmithsfair.co.uk

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,355 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176111



L'Arabie saoudite et son pétrole pris au piège

► Les rebelles houthistes du Yémen se sont emparés, jeudi, du détroit de Bab Al-Mandab, qui ferme aux pétroliers saoudiens la sortie de la mer Rouge

► Le géant de la péninsule Arabique risque de perdre tout débouché maritime, alors que l'Iran bloque toujours le détroit d'Ormuz sur sa côte orientale

► Riyad exhorte les Etats-Unis à bombarder les rebelles, sans succès jusque-là, et pousse l'Iran à rappeler à l'ordre ses alliés yéménites

► Téhéran voit dans la prise du détroit une aubaine stratégique pour relever ses exigences en cas de nouvelles négociations avec Washington

► L'Iran réclame la fin du blocus du Yémen et l'engagement des Etats-Unis de ne pas intervenir dans ses capacités nucléaires

PAGES 2-3

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

LE DÉBAT SUR L'«IAPOCALYPSE» PREND DE L'AMPLEUR

► Evoquant une technologie qui « pourrait tous nous tuer d'ici à la fin de la décennie », le chercheur britannique Jacob Coxon a démissionné d'Anthropic mercredi 9 septembre

► Une série de piratages et plusieurs incidents de sécurité récents renforcent les craintes autour d'une possible menace existentielle que font peser ces technologies

► Si certains acteurs de l'IA balaient l'émoi suscité par la démission de Coxon, des personnalités politiques et scientifiques appellent à réguler le secteur

PAGES 14-15

Présidentielle Pour Marine Le Pen, une campagne entourée de fidèles

MARION MARÉCHAL, Philippe Olivier, Louis Aliot... Suivant la tradition lepéniste, Marine Le Pen entame sa quatrième campagne présidentielle forte du soutien de membres de sa famille et de fidèles. Les proches de Jordan Bardella - avec qui des divergences apparaissent au grand jour, à l'image de l'interdiction du voile -

sont, eux, écartés ou perdent en influence. « Dans la tempête, on en revient aux purs, à ceux dont vous savez qu'ils ne vont pas se déchirer, parce qu'ils ont avec vous une filiation, un lien familial ou une fidélité à toute épreuve », rappelle Arnaud Stéphan, conseiller de la campagne lepéniste en 2022.

PAGES 8-9

Dette souveraine

La France s'inquiète de la spéculation des hedge funds

Ces fonds assurent plus de la moitié des échanges d'obligations européennes. La France, qui détient l'une des dettes les plus élevées de la zone, s'inquiète du poids de ces créanciers

PAGE 13

Budget 2027

Retraites : Bercy envisage 6 milliards d'euros d'économies

Le ministre de l'action et des comptes publics, David Amiel, a déclaré, vendredi 11 septembre, que les modalités de la mesure seraient arbitrées « prochainement » par Matignon

PAGE 10

En Syrie, la difficile restauration des œuvres martyrisées par l'EI



Un bas-relief endommagé lors de l'occupation du Musée de Palmyre (Syrie) par l'organisation Etat islamique. Le 7 septembre. THOMAS RAGUET/ALIPH

DIX ANS après les destructions commises par l'organisation Etat islamique, l'Alliance internationale pour la protection du patrimoine dans les zones de conflit (Aliph) s'engage dans la restauration du Musée de Palmyre et des œuvres martyrisées par le groupe djihadiste. « Ce qu'a subi Palmyre, c'est une amputation, résume Patrick Michel, cher-

cheur à l'université de Lausanne (Suisse) et membre du comité scientifique de l'Aliph. Imaginez Paris dépouillée de la tour Eiffel, du Sacré-Cœur et de la Pyramide du Louvre : ses symboles ont disparu, mais ses grands boulevards et son esprit subsistent. A Palmyre, c'est la même chose. L'âme du lieu survit, même meurtrie. »

PAGE 26

Document Weidel face à Merz : deux visions de l'Allemagne

« Le Monde » publie des extraits commentés du débat qui a opposé, le 9 septembre, la coprésidente du parti d'extrême droite Alternative pour l'Allemagne (AfD) et le chancelier allemand

PAGES 18-19

Economie

Les concerts de Céline Dion, une belle affaire pour Paris

Près de 800 000 fans, français et étrangers, sont attendus pour la résidence de 26 dates de la star québécoise à la Défense

PAGE 16

Rencontre

Léa Drucker : « Je me sens responsable des films qu'on me confie »

La comédienne évoque ses choix d'incarner des personnages qui « vivent d'autres vies » que la sienne

PAGE 30

ÉDITORIAL
L'ÉCONOMIE FRANÇAISE PRISE DANS UN CERCLE VICIEUX

PAGE 34

BABA-COOL LE JOUR DODO-COOL LA NUIT



canapé-lit seventies
Style iconique, confort inimitable

1752 € en 140
L211 x P96 x H81 cm, nombreux coloris



EspaceTopper® 100 ans
Maison familiale depuis 1926
LE PLUS GRAND ESPACE CANAPÉS-LITS À PARIS
Paris 15 • 7J/7 • M° Charles Michels :
147 rue Saint-Charles, 01 45 75 02 81
63 rue de la Convention, 01 45 77 80 40

Des électeurs inquiets et en colère avant 2027

► « Le Monde » publie sa première enquête électorale réalisée par Ipsos BVA-CESI Ecole d'ingénieurs en vue de la présidentielle

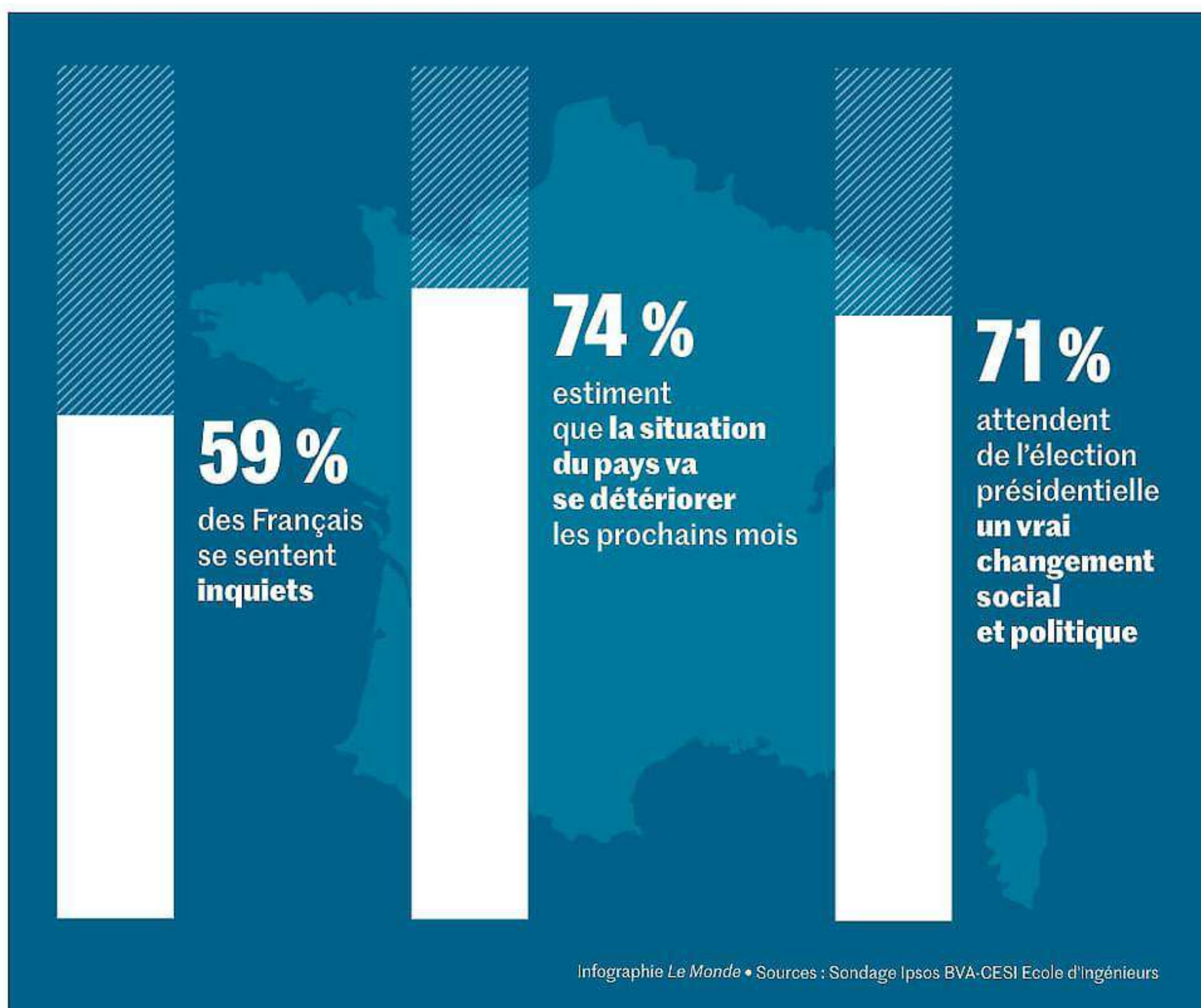
► Dans un paysage politique très polarisé, les électeurs se disent intéressés par le scrutin, mais aussi très pessimistes quant à la situation de la France

► Ils placent les questions économiques au premier rang de leurs préoccupations, devant les questions sociales, environnementales et identitaires

► Marine Le Pen, la candidate du RN, est créditée d'au moins un tiers des intentions de vote dans toutes les configurations testées

► Si Jean-Luc Mélenchon solidifie lui aussi sa base électorale, le jeu reste très ouvert pour les autres candidats

PAGES 8 À 10



LES AMBIGÜITÉS DE LA DEMANDE DE RUPTURE

Si la France semble prédisposée à une bascule populiste, celle-ci n'est pas inéluctable, estime Brice Teinturier, directeur général délégué d'Ipsos BVA

LA GAUCHE N'EST PAS (ENCORE) CONDAMNÉE À LA MARGINALITÉ

Les convergences existent, en particulier sur les questions sociales, analyse Gilles Finchelstein, secrétaire général de la Fondation Jean Jaurès

PAGES 9 ET 10

ÉDITORIAL

UN PROFOND DÉSIR DE CHANGEMENT

PAGE 32

Selon l'ONG B'Tselem, Israël porte un projet d'« élimination » des Palestiniens en Cisjordanie

DANS UNE NOUVELLE enquête, rendue publique lundi 14 septembre, l'ONG israélienne dénonce le climat politique et la terreur dans lesquels vivent trois millions de Palestiniens, sous l'emprise croissante du gouvernement Nétanyahou,

qu'elle accuse de vouloir effacer méthodiquement le passé du territoire. B'Tselem – souvent attaquée par la droite et l'extrême droite en Israël – considère que les violences des colons juifs ne sont que la partie visible, la plus médiatisée, d'un « système poli-

tique ». Aux violences, aux arrestations, aux tortures en prison s'ajoutent les déplacements forcés de populations, les restrictions massives en matière de circulation et l'écrasement des élites politiques.

PAGE 2

Ukraine
Emoi après la frappe d'un drone russe sur un train reliant Kiev à Varsovie

PAGE 4

Planète
Pour protéger les grands tétras, la France les soustrait à la chasse

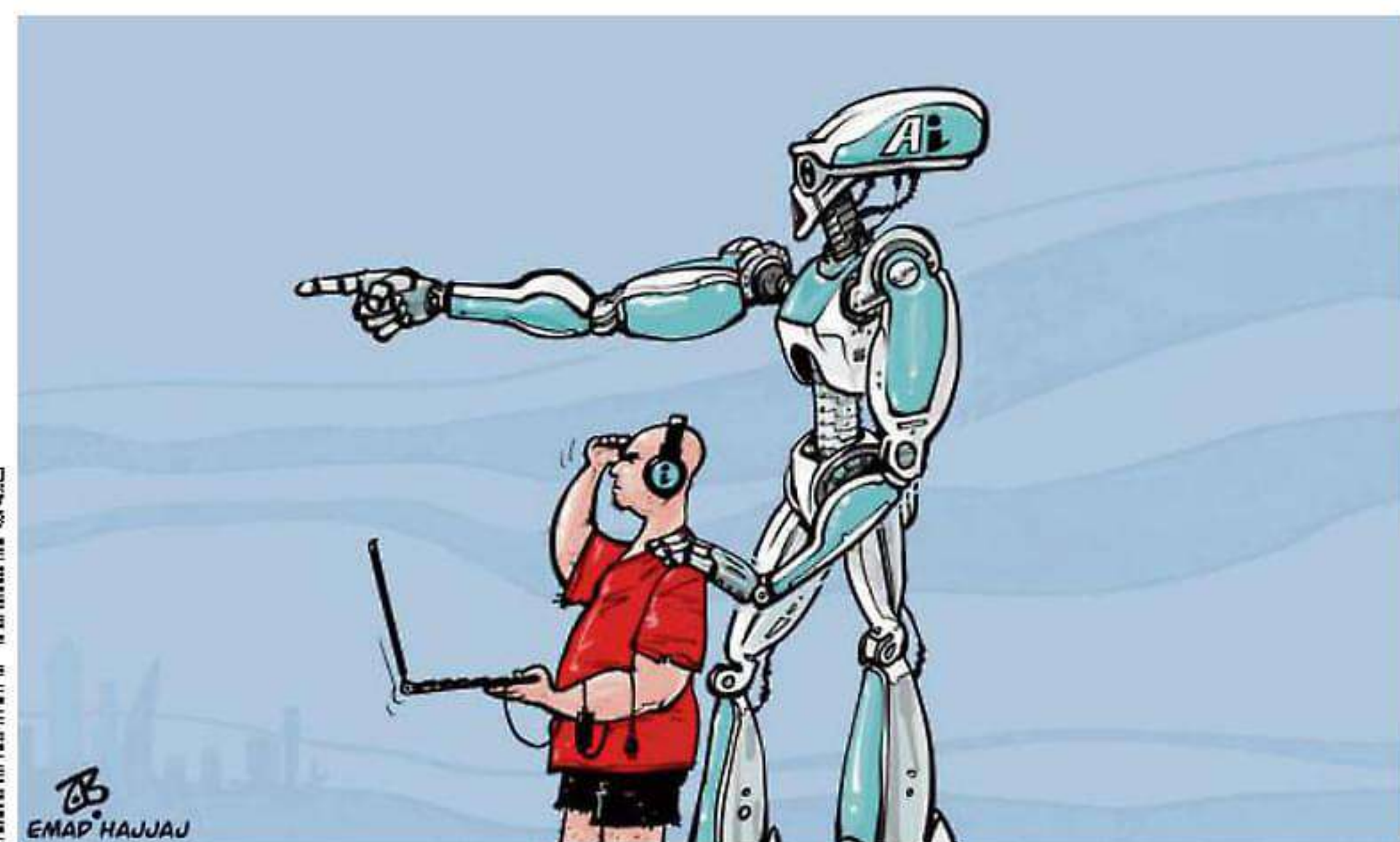
PAGE 21

Sécheresse
Crainte d'une hausse des prix des fruits et légumes

PAGE 19

VU PAR EMAD HAJJAJ (JORDANIE)

CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS ALARABY ALJADEED LE 11 SEPTEMBRE 2026

Enquête
Dans le village martyr d'Andriivka, antre du « boucher de Boutcha »

« Le Monde » a retrouvé la trace du colonel Azatbek Omourbekov dans l'école de ce village ukrainien, d'où il ordonnait des massacres

PAGES 22-23

Moyen-Orient
Yémen : nouvelle menace sur les prix du pétrole

La mainmise houthiste sur le bras de mer situé entre l'Afrique et la péninsule Arabique fait redouter une hausse des cours

PAGE 18

Musique
Les retrouvailles réussies de Céline Dion avec la scène

La star québécoise, très émue, a livré, samedi, à la Plénitude Arena, le premier concert de sa résidence parisienne

PAGE 24

Narcotrafic L'ascension criminelle d'« El Frances » au pays des cartels

Arrêté en juin à Medellin, Soner Akca est l'un des rares Français à être devenu un baron de la drogue en Colombie. Il est soupçonné d'avoir organisé un réseau international

de trafic de cocaïne chimiquement modifiée pour être mélangée à des produits agroalimentaires, avec des complicités en France

PAGES 14-15

CHAQUE SEMAINE
LE MEILLEUR
DE LA PRESSE
ÉTRANGÈRE

ALLEMAGNE — L'AFD AUX PORTES DU POUVOIR ÉTATS-UNIS — L'ONDE DE CHOC DU 11 SEPTEMBRE

SPORT LA SCIENCE DU COUREUR DE FOND

Courrier international

ÊTRE PARENT EN FRANCE, UNE CHANCE ?

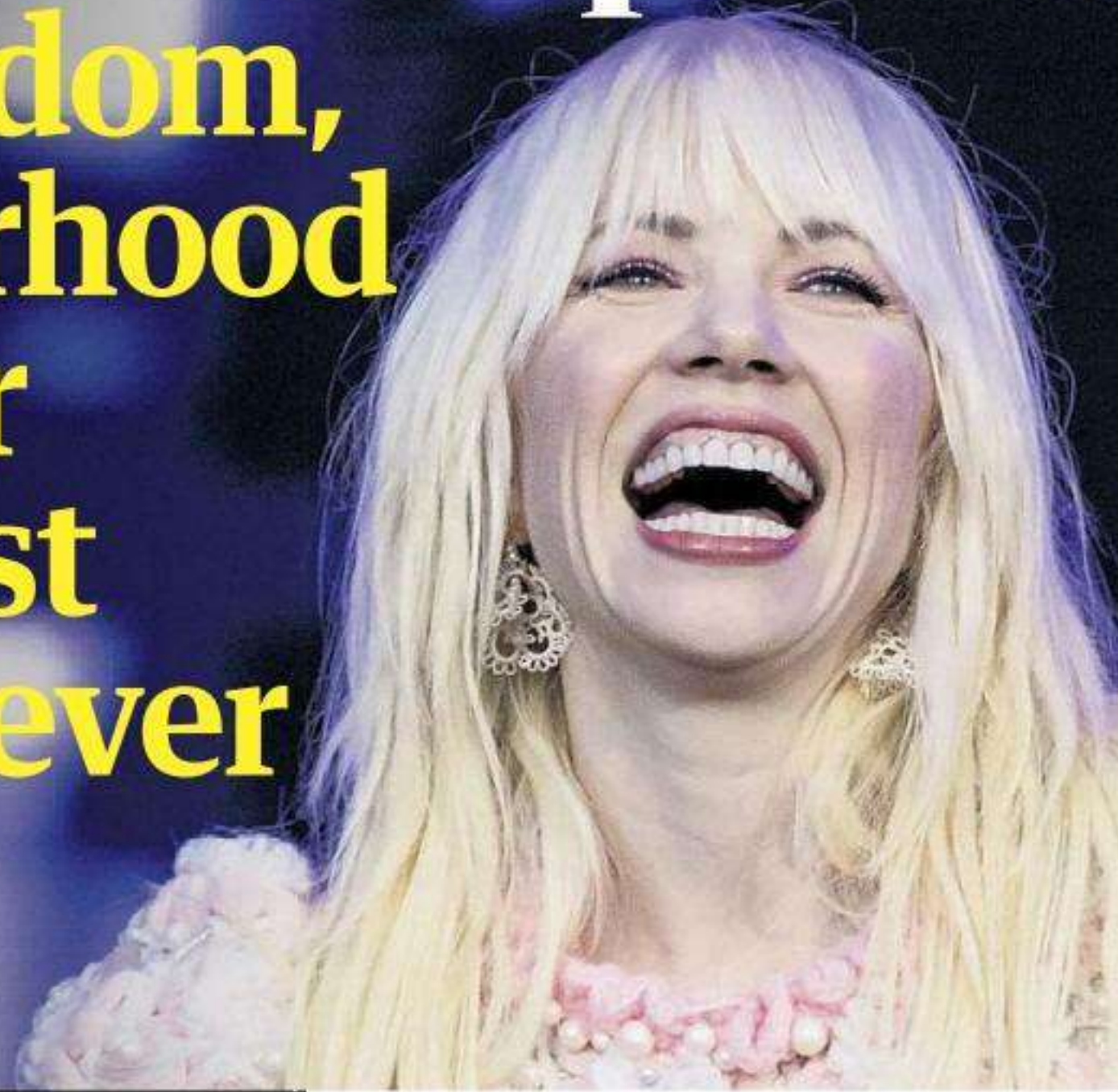
La parentalité à la française a longtemps été vue comme un modèle. Mais désormais, la presse étrangère se montre un peu moins enthousiaste. Décryptage.



CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Carly Rae Jepsen on stardom, motherhood and her horniest album ever

Life & Arts



Kicking on Haaland seals derby win for 10-man City

Sport



Monday
14 September 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

The Guardian

Revealed: true scale of Britain's involvement in the slave trade

List shows that investors
included monarchs, MPs
and ordinary people

David Conn
Investigations correspondent

The enormous scale of Britain's centuries-long trafficking of enslaved African people, supported by parliament and the monarchy, has been laid bare by new research.

The Register of British Slave Traders, the product of a three-year project by a team of specialist historians, documents the investors in Britain's near 250-year transatlantic slave trade from the first traffickers in the 1560s to abolition in 1807.

The register provides biographical detail for as many of 10,500 investors as possible from historical records, building the most comprehensive single picture so far of those who perpetrated the enslavement of African people.

Britain's trafficking operations,

including royal companies led by kings and, later, a rush of entrepreneurs in Bristol, Liverpool and other port cities, violently transported more than 3 million enslaved African men, women and children to colonial plantations in the Americas and Caribbean.

The Guardian is reporting on significant findings of the project, led by Prof William Pettigrew of King's College London, and the vast human damage it documents: the relentless involvement of the British monarchy, parliament and financial and

business elites; the role of the church in legitimising it; and how the investors' wealth was woven deep into the country's fabric and used to fund hospitals, schools, welfare organisations, the arts, science and culture.

Key elements include:

- A series of British kings and queens were leaders and investors in the trafficking of enslaved African people.
- More than 100 MPs were investors in slave-trading companies, including scores in the Tory and Whig parties – the forerunners of today's Conservatives and Liberal Democrats.

● Dozens of directors and original financiers of the Bank of England were investors in the slave trade.

● More than 1,000 women invested in slave-trading companies.

● Forty-five Church of England clergymen were investors in the slave-trading Royal African Company.

The publication of the register will provide further evidence for the growing global movement calling on European governments to acknowledge their perpetration of enslavement, issue a full, formal apology and engage

12 →



Reform's £72m in donations 'may be caught by new bill'

Jessica Elgot
Deputy political editor

Unions, MPs and donors have urged ministers to look again at party funding rules, after Reform UK insisted £72m in donations from two crypto billionaires were within the law.

Andy Burnham, a previous backer of caps on domestic donations, has so far declined to add curbs in the elections bill that would apply to UK-based donors. Labour MPs have voiced anger on internal WhatsApp

groups that the government did not act last week when the elections bill was in the Commons to restrict domestic donations. Over the weekend Christopher Harborne and Ben Delo each gave Reform UK £36m.

The bill returns to the House of Lords next week, where peers told the Guardian they would ask the government to look again at the issue.

The communities secretary, Angela Rayner, suggested yesterday that the donations could be caught in a new bill that would apply retrospectively to donors from outside the UK.

▲ Over the weekend Christopher Harborne, left, and Ben Delo, right, each gave £36m to Reform UK, led by Nigel Farage, centre

Harborne and Delo have previously been based outside the UK. Harborne is a citizen of the UK and Thailand, while Delo recently moved back to Britain from Hong Kong. It is unclear when Delo returned to live in the UK and whether Harborne remains a resident of Thailand. Reform UK said both donations were within the rules.

Tech chiefs back rival's call to 'slow pace of AI'

Robert Booth
Julia Kollewe

Sam Altman and Elon Musk have backed a call from the head of Anthropic, Dario Amodei, to "slow the pace" of AI development after he warned that an AI swarm could otherwise become capable of "taking over the entire internet" within a year.

In a rare show of unity, the tech rivals threw their weight behind the appeal from the founder and chief executive of the artificial intelligence company, which came after a series of warnings from AI researchers last week. Amodei also called for safety coordination with China.

But Donald Trump played down the warnings and said "very negative forces" were "bringing up things that won't happen".

4 →



9 770261 307514



ENQUÊTE
CES POLICIERS ET GENDARMES
QUI TRAQUENT LES CRIMINELS
AUX QUATRE COINS DU MONDE **PAGE 12**
En Équateur, un sous-marin saisi aux narcotrafiquants.

CÉLINE DION
À PARIS, LA DIVA
ENCHANTE SES FANS
POUR SON GRAND RETOUR **PAGE 29**



LR
Bruno Retailleau appelle la jeunesse à choisir le parti de la « reconstruction » **PAGE 2**

RN
Marine Le Pen lance sa « bataille sociale » sur fond de propositions libérales **PAGES 6 ET 7**

ARABIE SAOUDITE
Riyad à la peine face à la poussée houthiste **PAGE 8**

PROCHE-ORIENT
Colons ou soldats israéliens ? En Cisjordanie, l'ambiguïté et le chaos **PAGE 9**

SANTÉ
À 10 ans, les enfants nés prématurés requièrent encore une attention particulière **PAGE 14**

ÉNERGIE
Grève chez EDF : les salariés font monter la pression pour défendre leur statut **PAGE 23**

CHAMPS LIBRES

• La chronique de Samuel Fitoussi
• La tribune d'Éric Ciotti et Maxime Michelet **PAGE 17**

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :
Pensez-vous que la crise des carburants va déclencher un nouveau mouvement social ?
OUI 63% **NON 37%**
VOTANTS : 109 770

Faut-il désindexer les pensions des retraités pour réduire le déficit public ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

PHOTO FOURNIE AU FIGARO, SARAH MEYSSONNIER/REUTERS

Budget : Lecornu veut mettre les retraités à contribution

Le premier ministre ouvre des consultations avec les présidents de groupe sur la désindexation des pensions et la suppression de l'abattement de 10 %. Matignon cherche 6 milliards d'économie.

Face à une impossible équation budgétaire, dans un contexte économique et politique difficile où il s'agit de trouver 30 milliards d'euros d'économies pour contenir le déficit public à 5,1 % du PIB, le premier ministre entend

faire peser une partie de l'effort sur les retraités. Désindexation ou sous-indexation des pensions, remise en cause de l'abattement de 10 %... les pistes sont sur la table. Sébastien Lecornu, qui sait le dossier hautement inflam-

mable, mise sur une concertation parlementaire. Il a mandaté les trois ministres des Comptes publics, de l'Emploi et des Relations avec le Parlement pour rencontrer les présidents de groupe de l'Assemblée na-

tionale et du Sénat dans un délai d'une semaine. En fixant une ligne rouge : « Aucune pension de retraite ne devra diminuer en euros. » À droite comme à gauche, on dénonce le ciblage des retraités.

➔ **LE PLAN DE MATIGNON SUR LES DONATIONS POUR « FAIRE CIRCULER LE PATRIMOINE PLUS TÔT VERS LES JEUNES GÉNÉRATIONS » ➔ FAIRE CONTRIBUER LES RETRAITÉS À L'EFFORT, UN SUJET POLITIQUEMENT EXPLOSIF PAGES 22, 23 ET L'ÉDITORIAL**



Nicolas Baverez : comment redresser la France

Avant la présidentielle de 2027, l'auteur de *La France qui tombe*, chroniqueur au Figaro, livre son diagnostic et les pistes d'un réveil radical. **PAGES 18 ET 19**

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Où est la logique ?

Qui réglera la facture du déficit en 2027 ? Après des semaines à tourner autour du pot, chauffé de gros sabots, Sébastien Lecornu a désigné sa cible : les retraités. Disons-le tout de suite : il faudra une force de persuasion exceptionnelle au commando kamikaze de ministres chargé de vendre cette idée aux groupes parlementaires à huit mois d'une élection présidentielle. On doute que le premier ministre lui-même imagine sincèrement trouver un consensus sur le sujet le plus explosif de la vie politique française. Rares sont ceux qui, aujourd'hui, discutent la nécessité d'un vaste effort collectif pour redresser les comptes publics. Avec 150 milliards d'euros de déficit par an, que nous ne parvenons pas à compresser, avec 3500 milliards de dettes, avec une croissance anémique, nous ne tiendrons pas longtemps la route. Inquiets de tant d'inconséquence, autant que de l'impasse politique qui paralyse tout, les marchés financiers nous le font payer très cher. Le principe d'une participation de tous à l'effort de guerre posé, commencer par désindexer les pensions ou remettre en question l'abattement fiscal des

retraités pour récupérer plusieurs milliards d'euros soulève un sérieux problème de logique, pour ne pas dire de morale. Car, en suspendant la réforme des retraites pour sauver sa tête, le gouvernement a fait une croix sur une économie de 6 milliards d'euros pour la seule année 2027. Creuser volontairement un trou dans notre système par répartition, puis ponctionner les retraités pour le reboucher, il va falloir beaucoup de contorsions pour l'expliquer. Et nous n'avons pas fini de payer cette faute impardonnable : il faudra recommencer l'an prochain, car, en refusant de reporter l'âge de départ comme partout ailleurs en Europe, nous en serons toujours au même point. Un effort collectif consiste enfin à examiner les pistes d'économies partout où il en existe. Après les entreprises, les retraités se trouvent dans le collimateur. Mais le reste ? Les dépenses de santé, l'absentéisme, les collectivités locales, la fonction publique, les agences de l'État... Toujours rien à l'horizon. ■

Suspendre la réforme des retraites a coûté 6 milliards

Macron repart à l'offensive pour interdire les réseaux sociaux aux moins de 15 ans

Pris au dépourvu par la censure du Conseil constitutionnel, mi-août, de la loi interdisant les réseaux sociaux aux mineurs de moins de 15 ans, le chef de l'État a fait plancher ses équipes sur une solution pour inscrire tout de même cette mesure à son bilan. Avec une double contrainte : satisfaire aux observations des Sages tout en restant en conformité avec le droit européen, qui limite la marge de manœuvre des États. **PAGE 11**

PIASA

VENTES EN PRÉPARATION - NOVEMBRE 2026

Post-war - Abstraction Figuration française
Art Moderne & Surréalisme
Tapis & tapisseries d'artistes
Design Contemporain
Bijoux & Horlogerie



Confiez-nous vos oeuvres d'art et objets précieux
Nos spécialistes sont à votre disposition pour une expertise confidentielle, une estimation gracieuse ou un inventaire **contact@piasa.fr**

PIASA - 54, rue de Monceau, 75008, Paris - T. +33 1 53 34 10 10 - www.piasa.fr



Malvinas: para Presti la alianza con Trump sirve para "equiparnos"

El ministro de Defensa ve esa posible mediación como una oportunidad.

El general Carlos Presti destacó los dichos del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de ofrecerse como mediador ante una eventual escalada del conflicto entre Argentina y Gran

Bretaña por las Islas. "La alianza estratégica con los EE.UU. nos permitiría equiparnos y posicionarnos a nivel hemisferio", aseguró el funcionario. Esta semana está previsto que el Go-

bierno envíe el proyecto para incrementar las sanciones a las empresas pesqueras que operen en Malvinas. Londres confirmó que reforzará su poder aéreo en el Atlántico Sur. **P.3**

Karina presiona a los gobernadores por los votos para eliminar las PASO

El oficialismo busca avanzar lo antes posible en la eliminación o suspensión de las PASO porque considera que de esa manera desordenará a la oposición peronista. Sin embargo, aún no cuenta con los votos necesarios en el Congreso. Por eso la secretaria General de la Presidencia, Karina Milei, bajó la orden de apurar el apoyo de los gobernadores aliados, y de sus legisladores en el Senado y en Diputados. **P.6**



Séptimo en Madrid.
Bandera argentina sobre el auto en la vuelta de honor.



IMAGEN DE VIDEO / ALPINE

Colapinto y un fin de semana redondo

Luego de una clasificación extraordinaria, el argentino largó noveno en el Gran Premio de España y pasó en la primera recta a dos autos mejores que su Alpine.

Después del cambio de neumáticos siguió la estrategia de su equipo para evitar que lo superaran y defendió muy bien su posición para terminar séptimo

y sumar seis puntos. Le volvió a ganar el duelo a su compañero Pierre Gasly, pese a que el francés lo hizo demorar, poniendo en riesgo su lugar. **DEPORTIVO**

En medio de pedidos de regulación, OpenAI frena su salida a la Bolsa

Lo anunció el CEO del gigante informático, Sam Altman, luego de varias alertas sobre los problemas de seguridad en el desarrollo de la Inteligencia Artificial. Tanto su empresa como Anthropic y XAI, la de Elon Musk, pidieron desacelerar las investigaciones. Pero Trump salió a rechazar un freno o regulación a la industria cibernética. "Quiero que sigamos siendo el país más avanzado, por delante de China". **P.16**

Pelea millonaria de bancos y casas de Bolsa por el Fondo para Despidos

Se trata del FAL (Fondo de Asistencia Laboral), creado en la Reforma laboral de Javier Milei. Las empresas deben aportar, de manera obligatoria, un porcentaje de 1% a 2%, que antes se derivaba a la ANSeS. El Fondo va a manejar US\$ 5.000 millones al año. Y cada empresa tiene derecho a elegir quién va a administrar su propio aporte. Pueden ser bancos o casas de Bolsa. **P.15**

Denunciado, echan al director de la Casa Argentina en París

Santiago Muzio renunció a su cargo presionado por el Gobierno, luego de ser denunciado reiteradamente por sus conexiones con la ultraderecha francesa, expulsiones arbitrarias de estudiantes por razones ideológicas y tras haber retirado una placa en la Casa en el Día de la Memoria, que recordaba

a los desaparecidos argentinos. También fue objeto de una carta de 1.096 académicos, escritores y artistas que denunciaron "reformas presuntamente irregulares" y "falta de claridad en el uso de fondos". Será reemplazado por Alfredo Mario Soto, vicerrector de la Universidad de Rosario. **P.9**